

Bijeenkomst:	Vergadering van de bondsraad
Datum en plaats:	Papendal, 11 december 2025
Aanwezig bondsbestuur:	Monique Kempff (via teams, MK), Jerry Brouwer (JB) en Ingrid Oosterman (IO).
Aanwezig bondsraad:	Vivianne Zeestraten (VZ), Peter Kappe (via teams, PK), Bianca Mulder (BM), Remco Korzeniewski (via teams, RK), Jitske Vasbinder (JV), Marloes van Otterloo (MvO), Joep Rietveld (JR), Arjan Heijblom (AH) en Arthur Haasbroek (AHa).
Afwezig bondsraad:	Sebastian Groosman
Afwezig bondsbestuur:	Mariska van der Giessen en Boudewijn de Vries
Aanwezig bondsbureau:	Remco Boer (RB), Ryanne Burghart (RBu), Stefan Rugenbrink (SR) en Els van de Mast (voor verslag)
Aanwezig als toehoorder:	Alice de Groot (voorzitter LTC Gym4all)

1. Opening

Er is afgesproken dat het voorzitterschap van deze vergadering fysiek wordt ingevuld door VZ aangezien MK via teams aanwezig is.

Het is vandaag een besluitvormende vergadering. De agenda wordt in een iets andere volgorde behandeld. Eerst het jaarplan, daarna het onderdeel topsport en als laatste onderdeel komt dan de begroting aan de orde.

In de vergadering is benadrukt dat we zoveel als mogelijk fysiek aanwezig zijn bij bondsraadvergaderingen. Volgens de statuten moeten er 3 vergaderingen per jaar zijn en dan geeft fysieke aanwezigheid een waardevol en krachtig signaal.

2. Mededelingen

2.1 Stand van zaken WK 2026 door RB:

- De kaartverkoop loopt heel goed. Bij een aantal TD wedstrijden (meerkamp en toestelfinales) zijn de kaarten al uitverkocht. Er komen nog aanvullende acties om de kaartverkoop bij de TH wedstrijden te stimuleren.
- We hebben zeer waarschijnlijk een noviteit: de FIG heeft ons laten weten dat ze voor het eerst een mixed team finale willen aanbieden. We zijn nu met hen in overleg waar dit onderdeel in de programmering geplaatst kan worden. Het moet allemaal nog wel bevestigd worden door de FIG. Lastig is dat er nog geen vaststaand draaiboek voor het onderdeel mixed teamfinale is.
- In de vorige BR vergadering is er al iets verteld over de toestellenkant met J&F/Spieth. Morgen is het definitieve gesprek met hen om te kijken of we de deal rond kunnen maken. Het ziet er gunstig uit voor het financiële deel.
- De voorbereidingen voor het Legacy deel zijn ook volop in voorbereiding. We werken daarvoor intensief samen werken met de Rotterdamse

sportorganisaties. We gaan tijdens de WK een congres organiseren rond het thema healthy aging.

- De samenwerking met TIG verloopt goed.
- Het laatste nieuwtje is dat er vanuit koningshuis positief is gereageerd op onze uitnodiging om aanwezig te zijn op het WK. Het blijft wel afwachten of hij definitief er zal zijn.

BM heeft zich aangemeld als vrijwilliger voor het WK en daarna niets meer gehoord. Vanuit het bureau zal gevraagd worden een update te sturen naar alle aangemelde vrijwilligers.

FIG: de FIG heeft sinds vorige week een nieuwe naam: World Gymnastics. Dat heeft consequenties voor ons WK maar b.v. ook voor de WC Trampoline in 2026. Er is daar al veel promotiemateriaal gedrukt met het logo van de FIG voor hun evenement.

EG congres in Praag: bij dit congres stonden o.a. verkiezingen voor de verschillende commissies en functies op het programma. Onze kandidaten Babette van Wetering en Raymond Nankoe zijn resp. (her)gekozen als voorzitter van de technische commissie trampoline en als lid van technische commissie turnen heren.

We hadden daar ook een inhoudelijk agendapunt nl. het starten van een werkgroep parkour en toewerken naar technische erkenning van die werkgroep. Dat voorstel is goedgekeurd en volgend jaar start deze werkgroep. Naar verwachting zullen wij als Nederland daar een brede rol in gaan krijgen.

Verslag en actielijst vorige vergadering

2.2 Verslag vergadering 1 november 2025

Het verslag is ongewijzigd vastgesteld en kan nu getekend worden.

Actielijst vergadering 1 november 2025

27. Stavaza Documentatiecentrum:

Sinds november zijn we natuurlijk gewoon verdergegaan met het ordenen van ons papieren archief in Huissen. De ambitie is nog steeds dat dit voor de zomervakantie op orde is. In het voorjaar wil RBu een memo voorleggen aan het MT over het vervolg van het archief.

Het is de bedoeling het kantoor nog meer aan te kleden met actuele thema's zoals volgend jaar de WK en daarna de WG 2027.

Een leuk bericht is dat er op de vacature registrator bij het N*N 6 reacties zijn gekomen. Met 1 of 2 reacties waren ze al heel blij geweest.

Financiële en juridische zaken

4.1 Stand van zaken CRM

De actuele stand van zaken is dat we nog steeds toe werken naar een livegang in de laatste week van januari. SR wil nog bekijken welke dag het meest handig is.

SR is bezig met de communicatie voor alle doelgroepen die het direct gaat raken. Hij wil hen natuurlijk zo goed als mogelijk begeleiden. Intern zijn er al trainingen gestart voor collega's die intensief met het nieuwe CRM gaan werken. SR verwacht geen extra kosten voor dit project als er zich geen onverwachte zaken gaan voordoen. In de begroting zijn de meest actuele kosten voor dit project opgenomen.

De BR wenst SR veel succes met de laatste loodjes van dit omvangrijke project.

3. Bondsbestuur en bondsraad

3.1 Jaarplan en begroting 2026

Het jaarplan 2026 is opgesteld volgens de nieuwe afspraken. In het jaarplan zelf staan de speerpunten voor volgend jaar (changing the business) en in de bijlage, vertaald naar KPI's, staat ons basisaanbod (running the business) dus met name onze wedstrijden en opleidingen. De bondsraad is blij met de nieuwe opzet die in lijn is met onze strategische cyclus en heeft complimenten daarvoor. Komend jaar doet het WK een groot beroep op de capaciteit van onze medewerkers.

In het vooroverleg van deze bondsraad zijn diverse vragen gesteld aan de bureauorganisatie. Daarop zijn natuurlijk antwoorden gekomen. De vragen zijn in de vergadering in het kort nogmaals doorgenomen en de bondsraad geeft aan dat deze antwoorden voor hen volledig, duidelijk en afdoende zijn.

Begroting 2026: in het verlengde van het jaarplan is de begroting vanuit het basisaanbod opgesteld. Er waren de nodige uitdagingen om een goede sluitende begroting te krijgen vanwege de ontwikkelingen bij topsport en de WK.

Vorige week heeft SR samen met IO, JR en PK de begroting punt voor punt besproken. Zij hebben o.a. stilgestaan bij de taakstelling die er ligt bij de personeelskosten om de begroting te realiseren. De CAO uitkomst is een positieve meevaller hiervoor. Ook de inzet van een stuk van onze bestemmingsreserve om een impuls aan de WK te geven is aan de orde geweest. Het is zeker de bedoeling onze reserve in de jaren na 2026 weer aan te gaan vullen. Afgelopen jaren is er veel geïnvesteerd in b.v. de verhuizing naar Papendal, het nieuwe CRM en het project On Point. Dat heeft de komende jaren een positieve invloed op onze cash flow.

PK en JR hebben complimenten voor SR voor het opzetten van deze begroting. Zij zien geen redenen om niet met deze concept begroting akkoord te gaan. Ze vinden het wel van belang de ontwikkelingen nauwlettend te volgen en onze reserves vanaf 2027 weer op orde te brengen.

3.2 Voorstel vervolg topsport

Alle aanbevelingen uit het onderzoek van Jeroen Bij zijn omarmd met de bedoeling deze allemaal op te volgen. Dat werkt kostenverhogend. Daarom ligt er nu een verzoek voor bij de bondsraad om het topsportbudget voor deze Olympische cyclus jaarlijks te verhogen met 65 dzd. In cofinanciering doet N*N tot en met 2028 een jaarlijkse extra bijdrage van 80 dzd.

RB vertelt dat dit bedrag m.n. gebruikt gaat worden voor de implementatie van de voorgestelde tweehoofdige leiding. Hij geeft wel dat deze andere wijze van inzet van leiding binnen de unit een belangrijk fundament is voor de noodzakelijke veranderingen maar dat daarmee niet alles ineens perfect gaat verlopen. Het beschikbare budget voor de programmering van de topsportprogramma's is in 2026 gering.

Voor de implementatie van de overige aanbevelingen is er een begeleidingscommissie gevormd die inmiddels voortvarend aan de slag is gegaan.

De BR keurt vervolgens het jaarplan en de bijbehorende concept begroting inclusief de indexatie van de contributiebedragen en de extra bijdrage aan topsport goed.

3.3 Voortgang Governance

In bijgevoegde oplegger van de agenda is de actuele stand van zaken beschreven.

De bondsraad heeft intussen een gesprek gehad met onze contactpersoon bij Vereniging en Recht over de mogelijk wijziging in de samenstelling van de kiescommissie voor nieuwe BR-leden. De bondsraad denkt nog na over de aangegeven opties.

3.4 Stand van zaken werving nieuwe bondsvoorzitter

Er is een start gemaakt met het proces om een nieuwe voorzitter voor het bondsbestuur te vinden. Daarvoor wordt een externe searchbureau ingeschakeld waar we goede ervaringen mee hebben.

Er wordt nu een profiel opgesteld voor de functie. Dit profiel wordt voor eventuele aanvullende input ook gedeeld met de bondsraad. Daarna kan de vacature opengezet worden en de selectiecommissie samengesteld worden. MK geeft aan dat ze benaderd kan worden voor nadere informatie over deze functie.

We hopen voor de zomer een nieuwe voorzitter te vinden. Dan kan tijdens de WK het afscheid van MK en de introductie van de nieuwe voorzitter zijn.

3.5 Strategische cyclus 2026

Ook het opstellen van de strategische cyclus 2026 was lastig vanwege de WK. Met het MT en de teamleiders is gereflecteerd op het proces en is ervoor gekozen te gaan werken met twee blokken voor het jaarverslag en het jaarplan 2027.

Voor de BR vergaderingen in maart en juni staan nog geen concrete data. VZ gaat dit intern peilen en komt z.s.m. met twee data in de aangegeven weken.

Op 1 januari 2026 is bekend welke sporters in aanmerking komen voor een topsportonderscheiding die uitgereikt gaan worden tijdens DG The Finals 2026. Het bestuur en de bondsraad moeten hun akkoord geven voor het uitreiken van deze onderscheidingen. Dat kan eventueel via de mail.

4. Benoeming notulencontrole commissie

Omdat VZ voorzitter is van de vergadering komt AH, naast MvO, als vervangend lid in de notulen controle commissie.

5. Rondvraag en check-out

Er waren geen vragen bij de rondvraag.

VZ sluit binnen de vastgestelde tijd de vergadering en wenst iedereen fijne feestdagen.

Voor akkoord:

Mevr. M.J. Kempff
Voorzitter bestuur

Dhr. R. Boer
Algemeen directeur

Mevr. V. Zeestraten
Coördinator bondsraad