



Dutch
Gymnastics



JAAARVERSLAG 2024



INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	3		
1. Bestuursverslag	5		
1.1 Algemene informatie over de organisatie	5		
1.2 Gang van zaken gedurende het boekjaar 2024	6		
1.3 Stand van zaken per balansdatum 31 december 2024	6		
1.4 Onzekerheden en risico's	9		
1.5 Klachtenrapportage	10		
2. Strategie	11		
3. Bestuursmodel en governance	13		
3.1 Bestuursmodel KNGU	13		
3.2 Zittingstermijnen bondsraad en bestuur	13		
3.3 Bondsraad	14		
3.4 Bondsbestuur	14		
3.5 Bondscommissies	15		
3.5.1 Toetsingscommissie	15		
3.5.2 Atletencommissie	15		
3.5.3 Stichting Beweegdiploma	15		
3.6 De werkorganisatie	16		
3.6.1 Werkformatie	16		
3.6.2 Organisatiestructuur	16		
3.6.3 Vrijwilligers	17		
3.6.4 Ondernemingsraad (OR)	17		
3.7 Partners	17		
4. Resultaten 2024	18		
4.1 Projecten 2024	18		
4.1.1 Parkour/Freerunning	18		
4.1.2 WK Turnen 2026	19		
4.1.3 Sociaal veilige clubs	19		
4.1.4 Leden- en Contributiebeleid	20		
4.1.5 Afronding Verinorm-projecten	20		
4.1.6 CRM	20		
4.1.7 Huisvesting bondsbureau	20		
4.2 Highlights basisaanbod en resultaten 2024	21		
4.2.1 Prestatieve sport	21		
4.2.2 Topsport	22		
4.2.3 Jury	24		
4.2.4 Recreatieve sport 2-6 jaar	25		
4.2.5 Recreatieve sport 6+	26		
4.2.6 Educatie	27		
4.2.7 Clubservices	28		
4.2.8 Marketing & Communicatie	29		
4.2.9 Onderzoek en ontwikkeling	30		
4.2.10 Veilig sportklimaat	31		
5. Jaarrekening	34		
5.1 Balans per 31 december 2024	35		
5.2 Exploitatierkening 2024	36		
5.3 Kasstroomoverzicht 2024	37		
5.4 Grondslagen van de financiële verslaggeving	38		
5.5 Toelichting op de balans	41		
5.6 Toelichting op de exploitatie	46		
6. Controle en goedkeuring	52		
6.1 Statutaire regeling omtrent het resultaat	53		
6.2 Controle door de accountant	53		
6.3 Goedkeuring en vaststelling van de jaarrekening	53		



VOORWOORD

2024 was een jaar van groei, vernieuwing en samenwerking voor de Dutch Gymnastics-community. Het was het eerste uitvoeringsjaar van onze Meerjarenstrategie 2024-2028, waarin we ons richten op een sterker basisaanbod, betere samenwerking, een positieve positionering van de gymnsport en de verdere ontwikkeling van de discipline parkour/freerunning. Samen zetten we stappen om onze sport toegankelijker, inclusiever en toekomstbestendig te maken.

Ook financieel was 2024 voor de KNGU een solide jaar. Het jaar is afgesloten met een positief resultaat, waarbij diverse reserves en voorzieningen op het gewenste niveau zijn gebracht. Deze financiële positie maakt ons weerbaar in deze politiek onzekere tijden. Tegelijkertijd zal het bondsbureau de risico's actief blijven monitoren en managen en onverminderd inzetten op het uitbouwen van bestaande en aangaan van nieuwe partnerships.

Een belangrijke mijlpaal was de verhuizing naar Papendal; het hart van de Nederlandse sport. Deze stap versterkt onze verbinding met partners en biedt nieuwe mogelijkheden om de gymnsport verder te ontwikkelen. Daarnaast hebben we een samenwerkingsovereenkomst met CLOSNL gesloten, waardoor we opleidingen en bijscholingen nog beter kunnen faciliteren en het aantal en de competenties van trainer-coaches verder kunnen verhogen.

Sportief was 2024 een jaar om trots op te zijn. De Olympische Spelen in Parijs waren een absoluut hoogtepunt, met zowel een heren- als damesteam dat zich wist te kwalificeren. Ook in eigen land was er veel te vieren: DG The Finals bracht meerdere gymdisciplines samen en brak alle bezoekersrecords. Daarnaast lieten onze sporters uit de verschillende disciplines, van parkour/freerunning, trampolinespringen, ritmische gymnastiek tot acrobatische gymnastiek en van rhönrad, dans, groepsspringen tot Gymnastics for All, op tal van (inter)nationale podia opnieuw de breedte en kracht van de gymnsport zien. De subsidie vanuit NOC*NSF voor talentontwikkeling en topsport voor de disciplines turnen dames en turnen heren is, op basis van een door het bondsbureau uitgewerkt topsportplan, voor de komende olympische cyclus tot 2028 veiliggesteld.

Daarnaast heeft de landelijke sportkoepel een campagne-aanvraag voor de discipline parkour/freerunning gehonoreerd.

Binnen de organisatie hebben we grote stappen gezet om toekomstbestendig te blijven. Een structuuraanpassing stelt ons nog beter in staat om onze ambities effectief en efficiënt te realiseren. Het opleiden en ondersteunen van trainer-coaches en juryleden blijft een van onze speerpunten. Daarnaast blijven we volop inzetten op het organiseren van wedstrijden, breedtesport concepten en clubondersteuning. In 2024 verwelkomden we meer dan 1000 nieuwe juryleden, leidden we ruim 1700 trainers op en behaalden duizenden kinderen hun nijntje Beweegdiploma. Daarnaast organiseerden we meer dan 500 wedstrijden, waaraan ruim 32.000 gymnasten deelnamen.

Een veilige en integere sportomgeving blijft onze topprioriteit. We hebben opnieuw stappen gezet in de implementatie van onze visie op de gymnsport en de aanbevelingen uit het rapport 'Ongelijke leggers'. Dit blijft een continu proces, maar we zetten ons er met volle overtuiging voor in. Omdat de tijdelijke subsidie vanuit het rijk voor dit onderwerp eind 2024 stopt, is er toegewerkt naar het inbedden van opgebouwde expertise in de structurele werkprocessen van het bondsbureau.

Alle aansprekende resultaten van het afgelopen jaar kunnen alleen gerealiseerd worden in samenwerking met een enorme schare aan vrijwilligers en hun tomeloze inzet. Ik bedank hen van harte voor hun loyaliteit, betrokkenheid en daadkracht!

2024 was een jaar van vooruitgang, samenwerking en prachtige prestaties. Laten we samen verder bouwen aan een sterke, inspirerende Dutch Gymnastics-community!

Remco Boer,
algemeen directeur.



BESTUURSVERSLAG

The background of the page is a vibrant orange gradient. Overlaid on this are several large, flowing, semi-transparent shapes in shades of red and orange, creating a sense of movement and depth. The shapes appear to be layered, with some in the foreground and others receding into the background.





1.1 Algemene informatie over de organisatie

1.1.1. Algemeen

De Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie (KNGU) zet in op een leven lang met plezier bewegen. Vanuit de Meerjarenstrategie worden de ambities geconcretiseerd in het jaarplan. De Dutch Gymnastics-community staat voor het bouwen aan een breed motorische ontwikkeling, waarin je leert vertrouwen op je eigen kunnen om zo het beste uit jezelf te halen. De KNGU werkt binnen de Dutch Gymnastics-community samen met partners aan het fundament van het sportiefste land van de wereld. De KNGU is een koepelorganisatie van 820 clubs [peildatum 31-12-2024].

1.1.2 Naam en zetel

De Vereniging draagt de naam: Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie. Zij heeft haar statutaire zetel in Utrecht. De huidige vestigingsplaats per 1 januari 2024 is Arnhem.

-  Papendallaan 60
6816 VD Arnhem
-  088 - 5058800
-  dutchgymnastics.nl
-  serviceteam@kngu.nl



1.1.3 Doelstelling

Volgens artikel 2 van de statuten heeft de KNGU als doel:

- Het bevorderen en het doen bevorderen van het beoefenen van gymnastiek in al haar verschijningsvormen.
- Het verenigen van alle beoefenaars van de gymnastiek in Nederland in een sportbond.
- Alles te doen wat tot het doel bevorderlijk kan zijn.

Bij het uitwerken van dit doel hanteert de KNGU daarbij als uitgangspunten:

- Het erkennen en eerbiedigen van het recht op eigen identiteit op grond van overtuiging, geloof, ras, geslacht, geaardheid en taal van alle leden.
- Het scheppen van zodanige voorwaarden dat, met respect voor elkaars opvattingen en op basis van gelijkwaardigheid, recht wordt gedaan aan de beleving van het lidmaatschap en/of de sportbeoefening van leden.

1.1.4 Kamer van Koophandel

De Vereniging is ingeschreven als Vereniging met volledige rechtsbevoegdheid in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel voor Oost-Nederland met nummer 08081494.

1.1.5 Samenstelling bondsbestuur en directie

Bestuur

Voorzitter	Monique Kempff
Penningmeester	Ingrid Oosterman
Bestuurslid/vice-voorzitter	Boudewijn de Vries
Bestuurslid	Mariska van der Giessen
Bestuurslid	Jerry Brouwer

Directie

Algemeen directeur	Remco Boer
--------------------	------------

1.2 Gang van zaken gedurende het boekjaar 2024

1.2.1 Inleidend

Na de ledengroei in 2023 was er in 2024 sprake van een stabilisatie van het aantal leden. Dit resulteerde in een iets hogere contributieomzet, meer wedstrijden en meer sporters die aan wedstrijden deelnamen. Hierdoor waren er hogere inkomsten uit wedstrijden, maar ook de daarbij behorende extra lasten.

Sportief gezien was het belangrijkste evenement de Olympische Spelen. De financiële impact hiervan was minimaal, aangezien dit voornamelijk via NOC*NSF werd gefinancierd.

Met de beschikbare subsidiegelden is in lijn met eerdere jaren doorgegaan met de opvolgingsactiviteiten van het onderzoek naar grensoverschrijdend gedrag en de verdere implementatie van de visie op de gymnsport. Ook de subsidie Versterken Sportbonden is gebruikt om enerzijds in te zetten op het versterken/vernieuwen van het basisaanbod en anderzijds om clubs beter te ondersteunen.

Verder is er projectmatig ingezet op de implementatie van het nieuwe CRM, de definitieve verhuizing naar Papendal begin 2024, de doorontwikkeling van de discipline parkour/freerunning, de voorbereidingen voor de WK Turnen 2026 in Rotterdam en een structuuraanpassing binnen het bondsbureau eind 2024.

1.2.2 Financieel beheer

Binnen het eigen vermogen van de KNGU is er - naast een onttrekking en diverse donaties binnen de bestemmingsreserves - sprake van een mutatie van de algemene reserves van + € 59.945.

Vanwege het negatieve resultaat van 2022 voldeed de algemene reserve ultimo 2023 nog niet aan de eisen vanuit het financieel statuut. Het bondsbestuur was voornemens om dit uiterlijk ultimo 2024 op te lossen. Met de positieve mutatie van de algemene reserve van € 59.945,- voldoet de algemene reserve op 31 december 2024 weer aan de eisen uit het financieel statuut.

Ook de continuïteitsreserve voldoet op 31-12-2024 aan de uitgangspunten van het financieel statuut.

1.3 Stand van zaken per balansdatum 31 december 2024

1.3.1 Financieel resultaat 2024

Liquiditeit

Conform de uitgangspunten van het financieel statuut is het per balansdatum genoteerde eigen vermogen (Algemene-, Continuïteits- en Bestemmingsreserves) volledig gedekt door liquiditeit.

Exploitatie

In 2024 was het doel om, conform de begroting een positief resultaat te realiseren van € 40.000,-. Er is voldaan aan deze doelstelling met een nettoresultaat na mutatie van de bestemmingsreserves van € 59.945,-.

Bijzondere posten

In onderstaande samenvatting van het resultaat 2024 zijn de afwijkingen op de begroting en de kosten die ten laste zijn gelegd op de reserves opgenomen.

Het betreft een samenvatting met een toelichting op hoofdlijnen, nadere (inhoudelijke) toelichting is te vinden in de jaarrekening en in hoofdstuk 4 Resultaten 2024.



Samenvatting van het resultaat 2024

Omschrijving	Resultaat €	Toelichting
Begroting 2024	€ 40.000	
Afwijkingen ten opzichte van begroting:		
Contributie-inkomsten	+ € 8.289	Nagenoeg gelijk aan begroting vanwege de stabilisatie van het aantal leden.
Sporters & Fans	-/- € 63.704	Zowel meer baten als lasten ten opzichte van de begroting, per saldo een geringe negatieve afwijking.
Trainers en coaches	+ € 165.439	Baten conform begroting. Positief resultaat door het niet (kunnen) invullen van diverse vacatures.
Clubbestuurders	+ € 142.188	Baten conform begroting. Positief resultaat door het niet (kunnen) invullen van diverse vacatures.
Topsport	-/- € 112.997	Hogere programmakosten bij turnen heren en dames in aanloop naar de Olympische Spelen zorgen voor een negatief resultaat bij topsport.
Overhead en algemene middelen	-/- € 74.491	Zowel hogere baten als lasten bij overhead en algemene middelen zorgen per saldo voor een negatieve afwijking ten opzichte van de begroting.
(Project)subsidies	+ € 121.245	Extra projectsubsidie versterken sportbonden.
Totaal afwijkingen ten opzichte van begroting	+ € 185.969	
Internationale- en Intercontinentale juryopleidingen	- € 30.000	Vanaf 2024 een jaarlijkse toevoeging tot en met de Olympische Spelen 2028.
Organisatieontwikkeling en Innovatie	- € 155.000	Een dotatie vanwege de mogelijke extra kosten met betrekking tot de herstructurering van de bureauorganisatie, een medewerkerstevredenheidsonderzoek en het project leden- en contributiebeleid.
Reallocatie topsportgelden	+ € 18.976	Vrijval van reallocatie 2023.
Resultaat ten opzichte van begroting 2024	+ € 19.945	



1.3.2 Leden en clubs

Op 31-12-2024 gaf de leden- en financiële administratie aan dat de KNGU in 2024 een totaal van 193.001 (gemiddeld een vol jaar) betalende leden heeft gehad.

- Ten opzichte van 192.129 betalende leden in 2023 betekent dit een stijging van 872 leden (+0,45%).
- Ten opzichte van het jaarplan en de begroting van 2024 met daarin de doelstelling van 190.680 betalende leden (vol jaar) betekent dit een afwijking van 2.321 leden (+1,22%).

De totale contributieopbrengst in 2024 was € 5.579.463,-.

- Dit is per vol jaar betalend lid gemiddeld € 28,91 (2023: € 27,07).
- Rekeninghoudend met in- en uitstroom en het kwartaallidmaatschap waren in 2024 in totaal 262.757 (2023: 256.354) unieke personen lid van de KNGU.
- Per eind 2024 waren 820 (2023: 842) clubs aangesloten bij de KNGU. Deze terugloop is te verklaren door fusies tussen gymclubs, opheffing van een gymclub en/of gymclubs die er bewust voor kiezen om niet (meer) aangesloten te zijn bij de KNGU.

1.3.2.1 Continuïteit en ratio's

De resultaten in deze jaarrekening 2024 geven op basis van de balans per 31-12-2024 de volgende stand (in vergelijking tot voorgaande jaren) ten aanzien van onderstaande ratio's:

Omschrijving	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Liquiditeitspositie (1)	1,49	1,73	1,87	1,84	1,98	2,12	2,19	1,94	1,81
Solvabiliteitspositie (2)	52%	53%	52%	53%	58%	61%	61%	58%	58%
Continuïteitsreserve (3)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	86%	72%

Ad 1. De liquiditeitspositie laat zien in hoeverre de KNGU in staat is om aan de direct (op korte termijn) opeisbare verplichtingen te kunnen voldoen. Is de uitkomst hiervan hoger dan 1, dan wil dat zeggen dat er op korte termijn voldoende 'liquiditeit' is om aan de korte schulden te voldoen.

Ad 2. De solvabiliteit geeft inzicht in de mate waarin de KNGU aan haar verplichtingen kan voldoen. Het laat ook zien in hoeverre je afhankelijk bent van schuldeisers.

Ad 3. De continuïteitsreserve geeft aan in hoeverre deze is gedekt door liquide middelen.

1.4 Onzekerheden en risico's

1.4.1 Inleiding

De risicobereidheid van de KNGU is laag. Dit past bij een vereniging die als primaire taak heeft ondersteunende dienstverlening voor haar leden te organiseren en de verschillende bij de KNGU aangesloten gymsportdisciplines te faciliteren. Voor een organisatie zonder winstoogmerk met beperkte ruimte voor ondernemerschap is het nemen van grote risico's niet wenselijk. Binnen deze kaders zijn de activiteiten van de KNGU gericht op het minimaliseren van risico's.

1.4.2 Onzekerheden en risico's

Gelet op de ontwikkelingen in 2024 en het jaarplan 2025 zijn de volgende risico's en onzekerheden te benoemen:

1. Maatschappelijke ontwikkelingen:

a. Pandemie/epidemie: De afgelopen jaren is er geen sprake geweest van een grootschalige pandemie of epidemie. Echter was de impact van de coronacrisis op de gymnsport een paar jaar geleden erg groot. Momenteel lijkt het risico op grootschalig beperkende maatregelen niet aannemelijk. Desondanks blijft het risico bestaan dat een nieuwe pandemie grote invloed kan hebben op de activiteiten van de KNGU.

b. Overheidsbeleid en internationale ontwikkelingen:

De inflatie is afgenomen het afgelopen jaar, echter is er onzekerheid over de ontwikkelingen zowel nationaal als internationaal:

- Het negatieve effect van het beleid van de overheid op de sport.
- De oorlog tussen Rusland en Oekraïne.
- Een mogelijke internationale handelsoorlog.

Deze onzekerheden kunnen indirect invloed hebben op de KNGU:

- Financiële impact: Hogere kosten voor energie, materialen en logistiek kunnen doorwerken in sportlocaties, evenementen en trainingsfaciliteiten.
- Leden en vrijwilligers: Economische onzekerheid kan ervoor zorgen dat minder mensen zich inschrijven voor sportactiviteiten of zich als vrijwilliger inzetten.

2. Ledenontwikkeling:

Een daling van het aantal leden was jarenlang een structurele ontwikkeling.

Het afgelopen jaar (2024) was er sprake van een stabilisatie van het aantal leden. Het is nog onzeker hoe het ledenverloop zich verder zal ontwikkelen in 2025 en verder. Er wordt vooralsnog rekening gehouden met een stabilisatie van het aantal leden, de activiteiten vanuit de Meerjarenstrategie zijn erop gericht om de ledenontwikkeling positief te beïnvloeden.

3. Opvolging aanbevelingen rapport Ongelijke leggers:

Direct na de publicatie van het rapport 'Ongelijke leggers' in 2021 is een start gemaakt met het opvolgen van de aanbevelingen. In 2024 zijn net als de afgelopen jaren vervolgstappen gezet in de opvolging, waaronder de verdere implementatie van de visie op de gymnsport.

4. Juridische zaken:

Het aantal juridische dossiers was in 2023 en 2024 substantieel lager dan eerdere jaren. Er is momenteel geen aanleiding om te verwachten dat dit weer zal toenemen.

5. Subsidies:

De basissubsidie van NOC*NSF is reeds enkele jaren relatief stabiel. De verwachting is dat dit vooralsnog niet zal wijzigen, maar de effecten op lange termijn zijn lastig in te schatten en afhankelijk van meerdere factoren, zoals de ledenontwikkeling, de verdeelsleutel die NOC*NSF toepast, de bijdrage van de Nederlandse Loterijen en overheidsbeleid.

De financiering van de topsportprogramma's is de afgelopen jaren ook relatief stabiel. Eind 2024 is de financiering veiliggesteld, in ieder geval tot aan de Olympische Spelen van 2028.

6. Liquide middelen:

Afgelopen jaren was er nog sprake van negatieve rente, maar dat is momenteel niet meer aan de orde. De liquide middelen bestaan op dit moment nagenoeg alleen uit betaalrekeningen, vanwege de zeer geringe beleggingsmogelijkheden binnen het huidige financieel statuut. Er wordt nader onderzocht op welke wijze de KNGU binnen de kaders van het financieel statuut de liquide middelen op een verantwoorde wijze beter kan laten renderen, zonder daarbij onnodige financiële risico's te lopen.

7. ICT:

De rol van ICT binnen de KNGU wordt steeds groter en heeft ook binnen de nieuwe Meerjarenstrategie een belangrijke rol. Veel kritische bedrijfsprocessen zijn afhankelijk van het goed functioneren van de ICT-omgeving. De aansturing van ICT is belegd binnen de KNGU, maar de operationele invulling ligt veelal bij externe leveranciers. Het grootste risico is momenteel de afhankelijkheid en onderlinge samenwerking tussen de verschillende leveranciers. Vanaf 2022 zijn de eerste vervolgstappen gezet in de optimalisatie van het ICT-landschap met de selectie van een nieuw CRM-pakket. De implementatie van het nieuwe CRM is in 2023 gestart en wordt in 2025 afgerond. Daarnaast is in 2024 in aanvulling op de Meerjarenstrategie een nieuwe ICT-strategie vastgesteld.

8. Personeel:

De ontwikkeling binnen de CAO Sport zorgt voor een stijging van de personele kosten bij een gelijkblijvende formatie. Het is de verwachting dat dit in de toekomst verder doorzet. Ook langdurig verzuim kan invloed hebben en capaciteitsproblemen veroorzaken. Voldoende aandacht voor vitaliteit, werkplezier en duurzame inzetbaarheid dragen bij om dit risico te minimaliseren.

In 2024 is op basis van de Meerjarenstrategie de organisatiestructuur aangepast. In 2025 zal worden gestart met een cultuurtraject binnen de bureauorganisatie.

1.4.3 Risicobeheer

Ook in 2025 zal er weer aandacht zijn voor risicomanagement. Hierin worden zowel de strategische, operationele als financiële risico's behandeld. Gezien alle maatschappelijke ontwikkelingen, maar ook de verdere opvolging van de aanbevelingen uit het rapport Ongelijke leggers, blijft risicomanagement ook in de toekomst op de agenda.

1.5 Klachtenrapportage

In de bondsraadsvergadering van 23 april 2020 is besloten dat het bondsbestuur een jaarlijkse klachtenrapportage opneemt in het jaarverslag. De KNGU hanteert een klachtenregeling conform het Huishoudelijk Reglement (hoofdstuk 9). In 2024 zijn er diverse klachten binnengekomen.

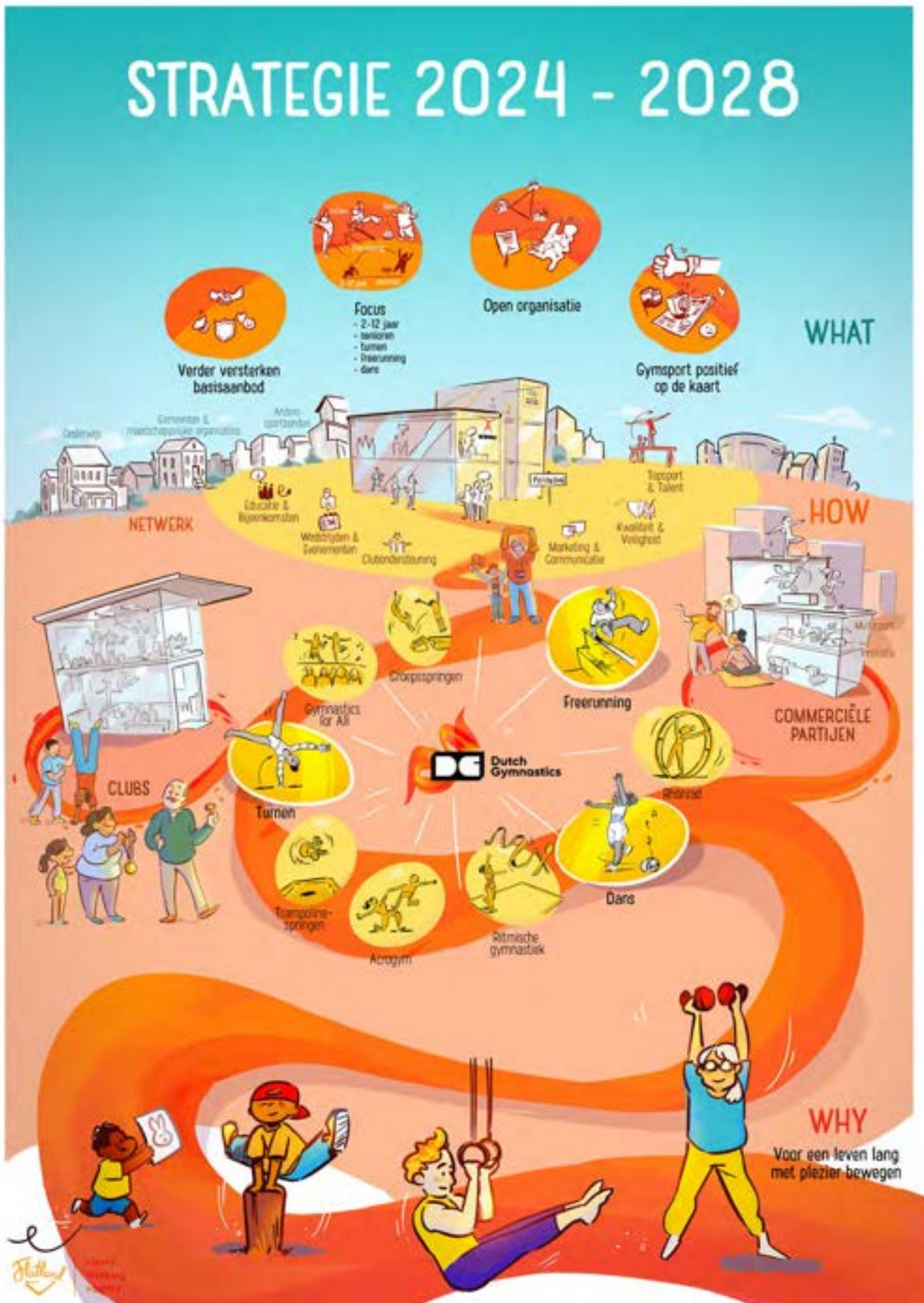
Er zijn vijf klachten ontvangen die volgens de klachtenregeling van het Huishoudelijk Reglement (hoofdstuk 9) behandeld moeten worden. De vijf klachten hadden betrekking op eenzelfde casus en zijn gebundeld behandeld. De klachten zijn door het bondsbestuur in behandeling genomen en na de klachtenprocedure zijn alle vijf klachten ongegrond verklaard. Wel zijn een drietal aanbevelingen aan het bondsbureau gedaan. Het bondsbureau heeft deze adviezen verwerkt in de betreffende interne werkprocessen.

Met betrekking tot wedstrijden en jury, zijn er over de volgende onderwerpen klachten binnengekomen: Jury (4), uitvoering buiten mededingingsregeling (2), entreegelden (2), internationale uitzendingen (2), gedrag deelnemers, communicatiewijze wedstrijd informatie en wijze van declareren (ieder 1). Voor de opvolging van ieder van deze klachten is door het bondsbureau in overleg met betrokkenen bepaald waar de opvolging van de klacht te beleggen: bij een club, een bondscommissie zoals LTC of DTC, of bij het bondsbureau. Vanuit daar is er aan alle klachten een opvolging gegeven. De uitvoering van de buitenmededingingsregeling wordt in 2025 verder geëvalueerd.

Bij Team Educatie zijn er in 2024 in totaal twee klachten binnengekomen. Deze klachten gingen over het contact met medewerkers. De klachten zijn in behandeling genomen en er is in onderling overleg tot een oplossing gekomen.



2. STRATEGIE



2024 was het eerste uitvoeringsjaar van de Meerjarenstrategie. Het verder versterken en uitbouwen van het basisaanbod (zoals educatie, wedstrijden en clubservices) is een van de rode draden in de Meerjarenstrategie. Hiervoor is en blijft significante aandacht vanuit de bureauorganisatie. Ook de doorontwikkeling tot een meer samenwerking gerichte organisatie is de komende jaren een rode draad, en heeft in 2024 al geleid tot een aantal (hernieuwde) waardevolle partnerships. Daarnaast is in 2024 veel aandacht voor en inzicht geweest op de discipline parkour/freerunning. Dit heeft onder andere geresulteerd in een betere samenwerking met commerciële aanbieders en sporters, de introductie van het label Dutch Parkour, de ontwikkeling en uitvoering van jams, nieuwe scholingsmodules voor het technisch kader en een gehonoreerde topsportaanvraag. In 2025 wordt voor het eerst in Nederland (Amsterdam) een World Cup Parkour/Freerunning georganiseerd. De internationale lobby voor het WK 2028 in Nederland voor deze discipline wordt volop voortgezet.

Voor twee andere focuspunten van de Meerjarenstrategie, namelijk de discipline dans en de doelgroep senioren (leeftijd 45+) zijn in 2024 de onderzoeken afgerond. De uitkomsten van de onderzoeken zullen vanaf 2025 worden benut om richting te geven aan de extra inzet voor deze focuspunten.



3. BESTUURSMODEL EN GOVERNANCE

3.1 Bestuursmodel KNGU

Het bestuursmodel van de KNGU geeft inzicht in het beleidsproces om strategische keuzes te maken en daarbij de rollen, taken en bevoegdheden van bondsraad, bondsbestuur en bondsbureau vorm te geven. Het huidige bestuursmodel is van 2022 en is opgesteld conform de Code Goed Sportbestuur. Meer informatie over het bestuursmodel is [hier](#) te vinden.



3.2 Zittingstermijnen bondsraad en bestuur

De zittingstermijnen voor zowel de bondsraad als het bondsbestuur bedraagt 3 x 3 jaar. Voor de bondsraad is dit vanaf 30 oktober 2021 ingesteld (was 3 x 4 jaar). Voor het bondsbestuur is dit vanaf 31 oktober 2020 ingesteld (was 3 x 4 jaar).

Deze wijziging heeft ook invloed op de frequentie van de bondsraadsverkiezing, welke in 2024 heeft plaatsgevonden. In 2024 is afscheid genomen van vier bondsraadsleden, waarvan twee zich niet opnieuw herkiesbaar hebben gesteld en twee aan de maximale zittingstermijn zaten.

In 2024 is ook afscheid genomen van een bestuurslid die zich niet herkiesbaar heeft gesteld. Eind 2024 is daarvoor een nieuw bestuurslid benoemd.

Roosters van aftreden

Bondsraad

Naam	Aandachtsgebied	Start	Eind
Vivianne Zeestraten	Algemene coördinatie	2019	2030
Peter Kappe	Financiën	2021	2030
Joep Rietveld	Financiën	2024	2033
Sébastien Groosman	ICT	2024	2033
Remco Korzeniewski	Sporters en ouders	2019	2030
Jitske Vasbinder	Sporters en ouders	2024	2033
Arthur Haasbroek	Trainers en coaches	2019	2030
Bianca Mulder	Trainers en coaches	2019	2030
Arjan Heijblom	Clubbestuurders	2021	2030
Marloes van Otterloo	Clubbestuurders	2024	2033
Vacant	Marketing en communicatie		

Bondsbestuur

Naam	Functie	Zitting
Monique Kempff	Voorzitter	3 ^e termijn
Ingrid Oosterman	Penningmeester	1 ^e termijn
Boudewijn de Vries	Bestuurslid/vicevoorzitter	2 ^e termijn
Mariska van der Giessen	Bestuurslid	2 ^e termijn
Jerry Brouwer	Bestuurslid	1 ^e termijn

3.3 Bondsraad

De bondsraad bestaat uit minimaal zes en maximaal elf leden van de KNGU en vormt de brug tussen de belangen van de leden en de koers van de KNGU. De bondsraadsleden functioneren zonder last of ruggespraak en kunnen niet gelijktijdig een andere functie binnen de KNGU bekleden, behoudens op het niveau van de gymsporthaanbieder.

De bondsraad heeft de rol als toezichthouder van het bondsbestuur en waarborgt dat het bondsbestuur opereert op basis van helder gedragen beleidskeuzes. De bondsraad komt per jaar drie keer formeel en drie keer informeel bij elkaar. In de formele bijeenkomst stemt de bondsraad gezamenlijk over het strategisch (meerjaren)plan, keurt het jaarverslag en de jaarrekening goed en heeft een controlerende taak op het (financiële) resultaat.

Bondsonderscheidingen 2024

De KNGU kent drie soorten bondsonderscheidingen: lid van verdienste, erelid en topsportonderscheiding.

De topsportonderscheiding maakt vanaf mei 2021 deel uit van de bondsonderscheidingen. Deze onderscheiding is in 2024 uitgereikt aan de deelnemers van de Olympische Spelen 2024.

- Vera van Pol
- Sanna Veerman
- Naomi Visser
- Tisha Volleman
- Lieke Wevers
- Sanne Wevers
- Jermain Grünberg
- Loran de Munck
- Frank Rijken
- Casimir Schmidt
- Martijn de Veer

De KNGU feliciteert hen nogmaals voor het behalen van deze bijzondere mijlpaal en bedankt ook de begeleiders, partners en andere betrokkenen die dit resultaat mede mogelijk hebben gemaakt. In 2025 wordt met terugwerkende kracht aandacht besteed aan de sporters die ook in aanmerking komen voor een topsportonderscheiding tussen 2021 en 2024.

3.4 Bondsbestuur

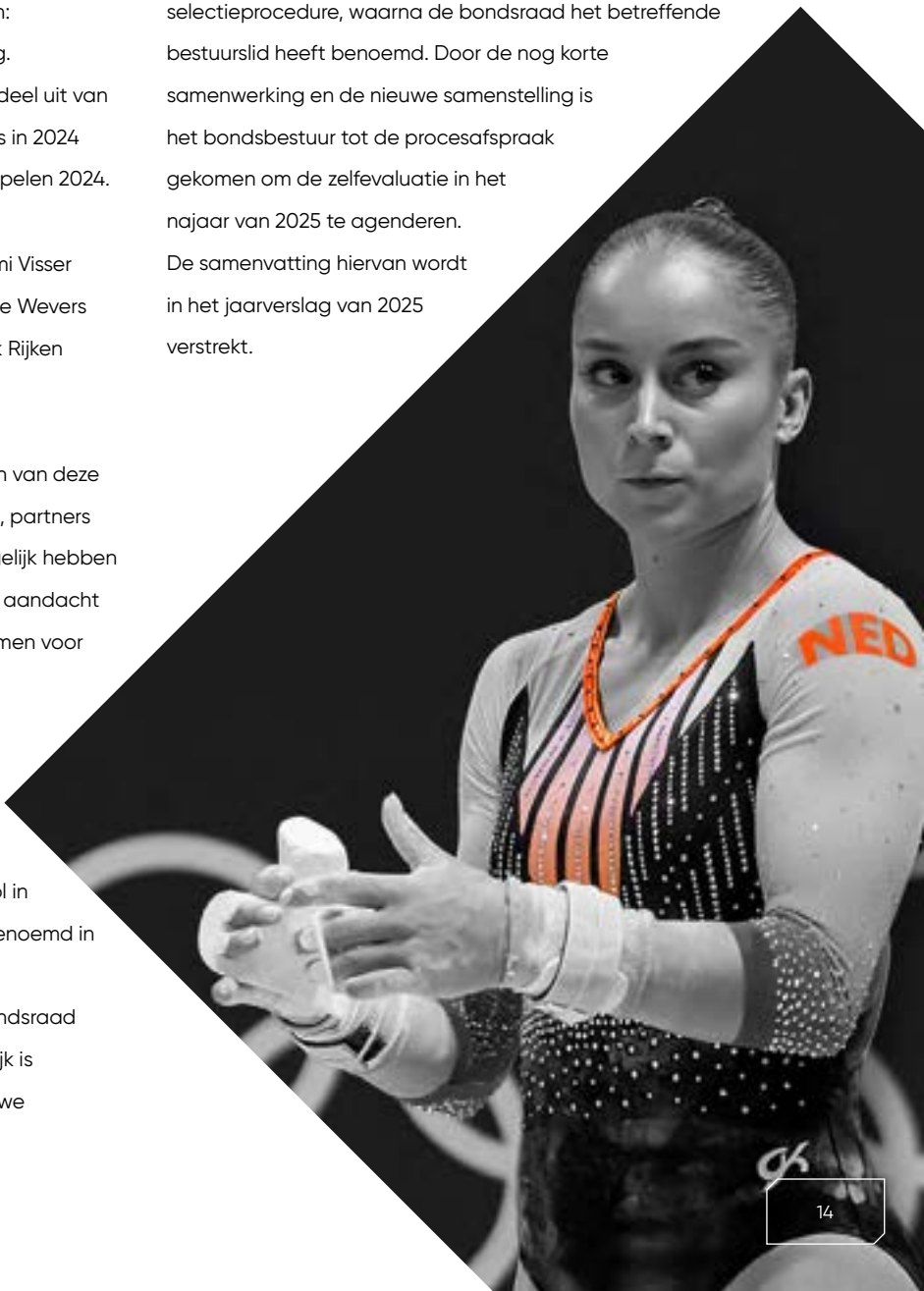
Op 31 december 2024 bestond het bondsbestuur uit vijf bestuursleden. Op 16 september 2024 heeft een bondsbestuurslid afscheid genomen van zijn rol in het bondsbestuur. Een nieuw bondsbestuurslid is benoemd in de bondsraadsvergadering van 12 december 2024. Het nieuwe bestuurslid is voorgedragen aan de bondsraad door de benoemingscommissie, die verantwoordelijk is voor de procedure rondom het aanstellen van nieuwe bondsbestuursleden.

De directie van de KNGU is verantwoordelijk voor de totstandkoming en uitvoering van het strategisch beleid. Het bondsbureau bereidt daartoe de Meerjarenstrategie en de begroting voor. Het bondsbestuur stelt deze vast, om vervolgens voor te leggen aan de bondsraad ter goedkeuring.

Het bondsbestuur bestuurt op hoofdlijnen en houdt zicht op het proces en de doelstellingen uit het jaarplan binnen de vastgestelde kaders. Dit gebeurt onder andere door tussentijdse managementrapportages.

Zelfevaluatie bondsbestuur

In het voorjaar van 2024 heeft bij het bondsbestuur een zelfevaluatie onder externe begeleiding plaatsgevonden. Hiervoor is het format van NOC*NSF gebruikt. In december 2024 is het bondsbestuur versterkt en van samenstelling gewijzigd vanwege het vertrek van een van de bestuursleden en met een nieuw bestuurslid aangevuld na een zorgvuldige selectieprocedure, waarna de bondsraad het betreffende bestuurslid heeft benoemd. Door de nog korte samenwerking en de nieuwe samenstelling is het bondsbestuur tot de procesafpraak gekomen om de zelfevaluatie in het najaar van 2025 te agenderen. De samenvatting hiervan wordt in het jaarverslag van 2025 verstrekt.



3.5 Bondscommissies

3.5.1 Toetsingscommissie

De toetsingscommissie is verantwoordelijk voor de uitvoering van de kwaliteitsbewaking van toetsing en ziet toe op de naleving van de procedures rondom de Proeve van Bekwaamheid (PvB). De zittingstermijn van een lid van de toetsingscommissie is vier jaar, met maximaal drie zittingstermijnen.

Er vindt om de twee jaar een audit plaats, zoals voorgeschreven door de auditcommissie van NOC*NSF. In 2025 staat de volgende audit op de planning.

Op 31 december 2024 bestond de toetsingscommissie uit de volgende personen:

Naam	Aandachtsgebied	Start	Eind
Jeroen van der Lee	Lid toetsingscommissie	2024	2027
Wendy Woudenberg	Lid toetsingscommissie	2024	2027
Kristy van Lieshout	Lid toetsingscommissie	2024	2027

3.5.2 Atletencommissie

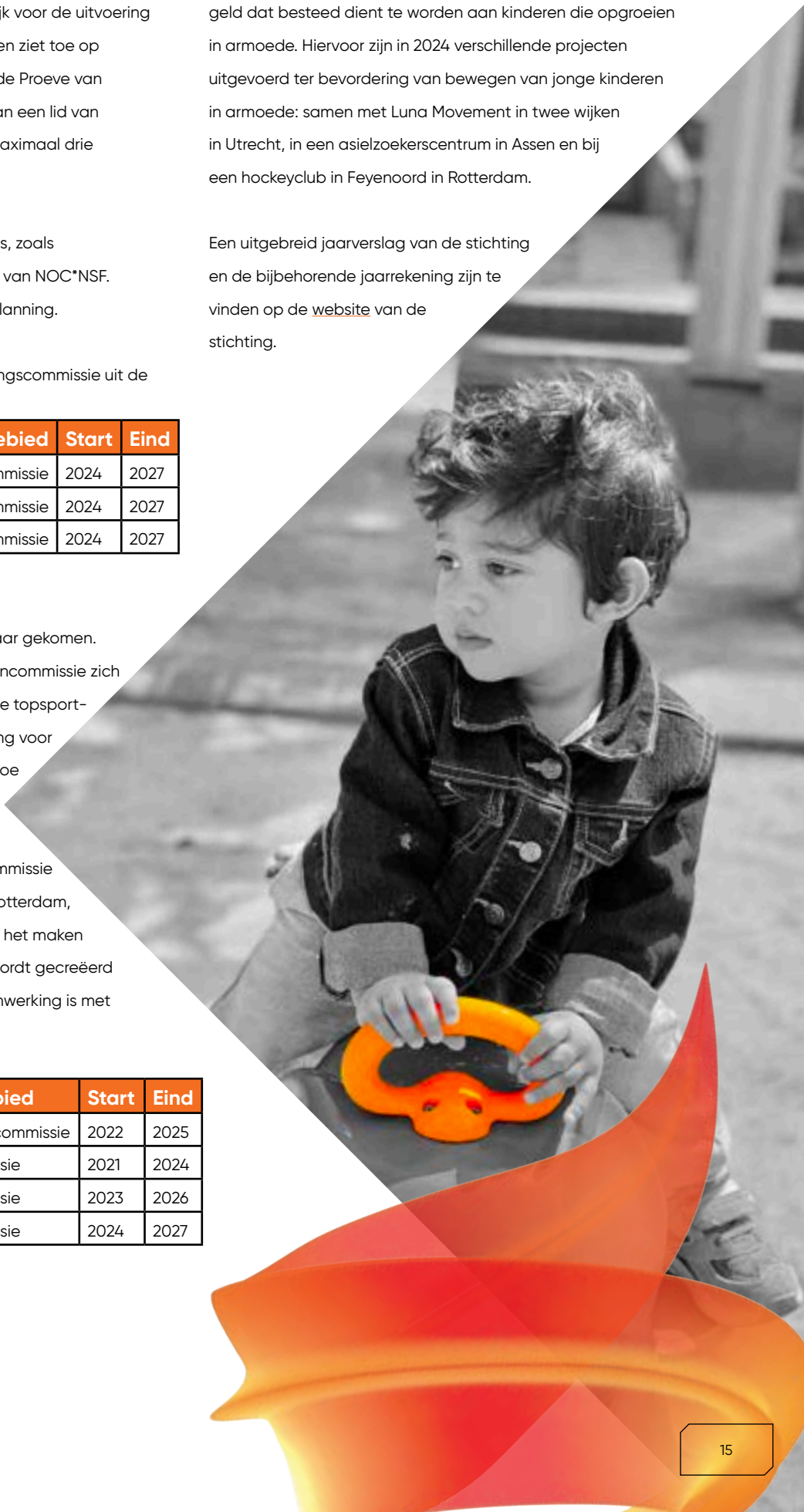
De atletencommissie is in 2024 3x bij elkaar gekomen. De voornaamste thema's waar de atletencommissie zich in 2024 mee bezig heeft gehouden zijn de topsport-overeenkomst en de keuze voor de kleding voor de nieuwe cyclus. Tevens is nagedacht hoe in het komende jaar meer vorm en inhoud gegeven kan worden aan de commissie waarbij aanvulling van de commissie met sporters van buiten Hoofddorp en Rotterdam, wenselijk is. Er is een aanzet gegeven tot het maken van een jaarplan waarbij er draagvlak wordt gecreëerd bij de achterban en er een goede samenwerking is met de bond.

Naam	Aandachtsgebied	Start	Eind
Eythora Thorsdottir	Voorzitter atletencommissie	2022	2025
Sanna Veerman	Lid atletencommissie	2021	2024
Loran de Munck	Lid atletencommissie	2023	2026
Luuk Huernink	Lid atletencommissie	2024	2027

3.5.3 Stichting Beweegdiploma

In 2023 heeft de stichting Beweegdiploma een donatie ontvangen vanuit het Nationaal Fonds voor de sport; geld dat besteed dient te worden aan kinderen die opgroeien in armoede. Hiervoor zijn in 2024 verschillende projecten uitgevoerd ter bevordering van bewegen van jonge kinderen in armoede: samen met Luna Movement in twee wijken in Utrecht, in een asielzoekerscentrum in Assen en bij een hockeyclub in Feyenoord in Rotterdam.

Een uitgebreid jaarverslag van de stichting en de bijbehorende jaarrekening zijn te vinden op de [website](#) van de stichting.



3.6 De werkorganisatie

3.6.1 Werkformatie

Op peildatum 31 december 2024 waren 64 medewerk(st)ers (58,79 FTE) in dienst. De verdeling man/vrouw in 2024 was 62,5% vrouw en 37,5% man met een gemiddelde leeftijd van 43 jaar. In 2024 is er € 12.380,- geïnvesteerd in de duurzame inzetbaarheid van medewerkers, waar er € 32.510,- begroot was, veel nieuwe medewerkers hebben hun opleidingsbudget doorgeschoven naar een volgend jaar.

Het ziekteverzuimpercentage van de KNGU bedroeg in 2024 gemiddeld 1,68%. Het gemiddeld verzuim in 2024 volgens het CBS is nog niet volledig gepubliceerd, maar was in het eerste kwartaal 5,5% en in het derde kwartaal 4,9% (Bron: Ziekteverzuim | CBS).

3.6.2 Organisatiestructuur

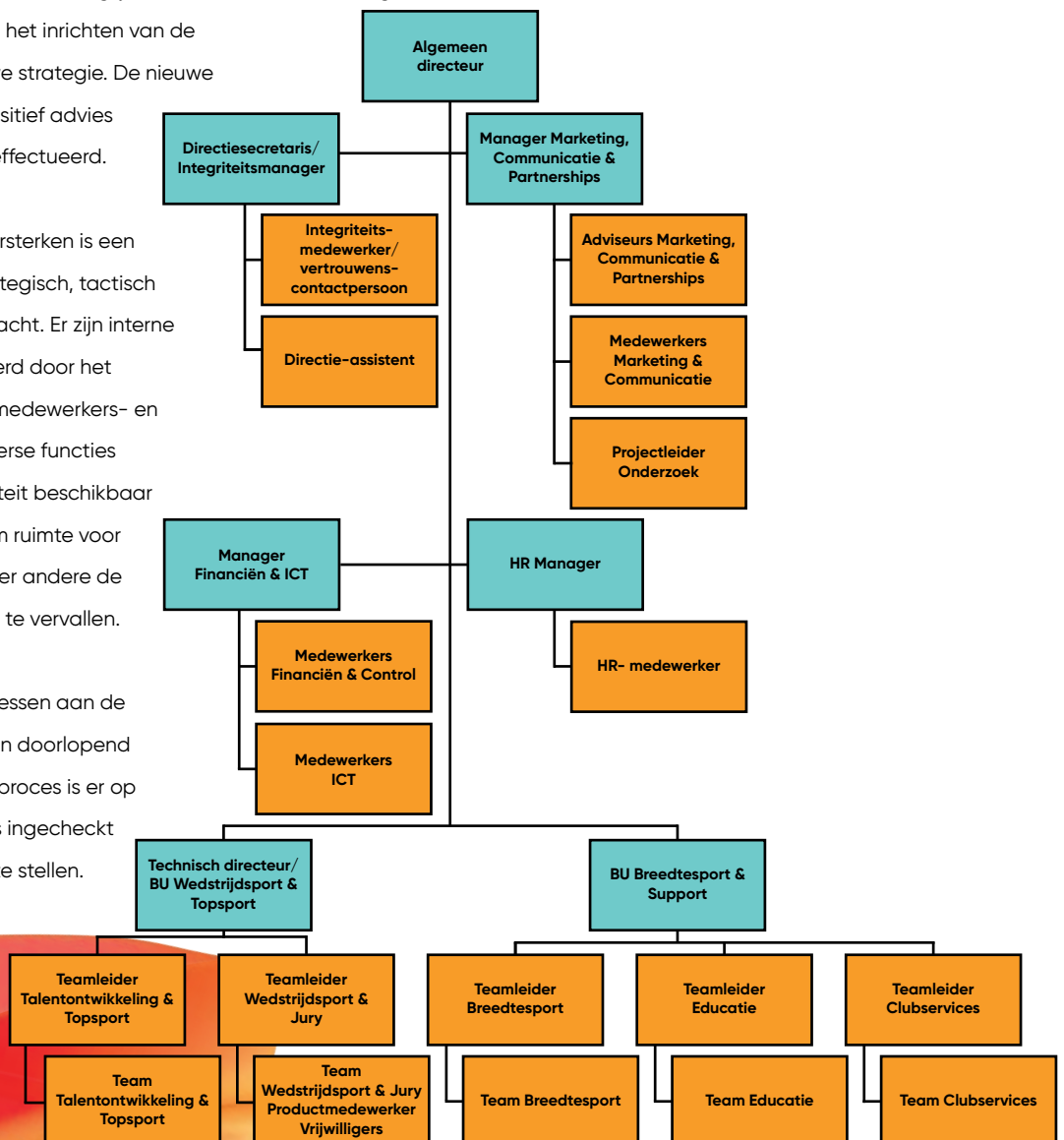
In 2024 lag de focus op het eerste uitvoeringsjaar van de nieuwe Meerjarenstrategie en het inrichten van de organisatie passend bij de nieuwe strategie. De nieuwe organisatiestructuur is na een positief advies van de OR per 1 januari 2025 geëffectueerd.

Om het leiderschapsniveau te versterken is een duidelijkere scheiding tussen strategisch, tactisch en operationeel niveau aangebracht. Er zijn interne doorgroeimogelijkheden gecreëerd door het introduceren van senior productmedewerkers- en teamleidersfuncties en er zijn diverse functies geïntroduceerd om meer capaciteit beschikbaar te hebben voor de uitvoering. Om ruimte voor deze functies te creëren, zijn onder andere de productmanager functies komen te vervallen.

Het aanpassen van de werkprocessen aan de nieuwe organisatiestructuur is een doorlopend aandachtspunt. Gedurende het proces is er op diverse manieren bij stakeholders ingecheckt om input op te halen en visie bij te stellen.

De tussentijdse communicatiemomenten werden goed gewaardeerd en droegen bij aan draagvlak en betrokkenheid. Naast het herinrichten van de organisatie loopt de opstart van een cultuurtraject, waarbij optimalisatie van communicatie wederom aandacht zal krijgen. In het kader van werkplezier is er gekozen voor diverse informele bijeenkomsten door het jaar heen. Deze werden goed gewaardeerd, hoewel de implementatie van een formeel medewerkerstevredenheidsonderzoek nog niet heeft plaatsgevonden. Wel is in 2024 een (tweejaarlijkse) exit-analyse over de voorgaande twee jaar uitgevoerd en gedeeld met medewerkers en bestuur. De verhuizing van Beekbergen naar Papendal vond plaats in maart 2024 en is naar omstandigheden voor de medewerkers soepel verlopen.

Aangaande topsport is het besluit genomen dat er in de nieuwe cyclus niet meer gewerkt zal worden met bondscoaches. Per centrum zal een hoofdcoach worden aangesteld.



3.6.3 Vrijwilligers

Het jaar 2024 heeft met betrekking tot vrijwilligers in het teken gestaan van het opstellen van een nieuw vrijwilligersbeleid. Hierin zijn aspecten opgenomen zoals waardering, werving en behoud van vrijwilligers. Het beleid geeft houvast voor het verder uitrollen van de verschillende onderdelen welke zijn uitgewerkt in een implementatieplan die in 2025 van start gaat.

Ook is er aandacht besteed aan de huidige KNGU-vrijwilligers. In april 2024 zijn de bondsvrijwilligers uitgenodigd op Papendal, om hen in het zonnetje te zetten en te bedanken voor hun inzet. Daarnaast zijn de bondsvrijwilligers rond de Dag van de Vrijwilliger bedankt en ontvingen zij een pin en een kaartje als waardering.

Verder is achter de schermen veel gewerkt aan het optimaliseren van de werkprocessen, zoals het opschonen van het vrijwilligersbestand, het inrichten van een klantreis en de plek die het vrijwilligersbestand zal krijgen in het nieuwe CRM-systeem.

3.6.4 Ondernemingsraad (OR)

De ondernemingsraad is in 2024 vijf keer formeel met de werkgever in overleg geweest. Daarnaast heeft meermaals een informeel tussentijds overleg met de werkgever plaatsgevonden, waar op transparante wijze en met korte lijnen met elkaar is gesproken over diverse zaken.

Wanneer nodig, vinden beide partijen elkaar en wordt er constructief samengewerkt. Begin 2024 is onder begeleiding van een extern bureau het jaarplan van de OR opgesteld. Voor het jaar 2024 stond er slechts één (zeer belangrijk) speerpunt op de agenda, te weten het OR advies op de voorgenomen herstructurering op het bondsbureau van de KNGU. De werkgever heeft de OR meegenomen in het proces omtrent de gewenste structuurwijzigingen en dit in een adviesaanvraag aan de OR gepresenteerd.

De OR heeft vervolgens informatie opgehaald bij alle medewerkers en deze gebundeld tot een advies richting de werkgever, getiteld 'Een sprong met steun'. Tenslotte heeft de OR informeel overleg met het bondsbestuur KNGU. Dit wordt voortgezet in 2025.

De samenstelling van de OR in 2024:

Naam	Functie
Marten Waard	Voorzitter
Eva Vencken	Secretaris
Kiki Dee Konter	Lid
Patrick Roël	Lid
Danielle Willemsen	Lid
Wilbert Huijskens	Aspirant lid

3.7 Partners

In 2024 is geïnvesteerd in het verder versterken van relaties met bestaande partners. Met het eindigen van de olympische cyclus liepen meerdere grote partnershipdeals af. Met gepaste trots is tijdens DG The Finals een nieuw zesjarig contract getekend met toestellenleverancier Janssen & Fritsen. Voor zowel sportspecifieke als sportgenerieke kleding is in 2024 een brede marktanalyse gedaan. Mede op basis van deze analyse zijn de contracten met leveranciers van sportspecifieke kleding en sportgenerieke kleding in een afrondende fase. Bovendien is organisatiebreed geïnvesteerd in de ontwikkeling van een partnershipsdocument, dat als basis dient in gesprekken met potentiële nieuwe partners.

De huidige partners zijn:



4. RESULTATEN 2024

4.1 Projecten

4.1.1 Parkour/freerunning

Parkour/freerunning is een van de focussporten vanuit de Meerjarenstrategie. In de recente geschiedenis is vaker geprobeerd deze discipline een plek binnen de bond te geven. Dit heeft echter nog niet tot een structurele omarming van de discipline geleid. Het belangrijkste inzicht voor de reden hiervan is dat de organisatiestructuur die goed werkt bij de reguliere disciplines, onvoldoende passend is voor een meer vrije sport als parkour/freerunning. Daarom is in 2024 gekozen voor een aanpak waarbij meer vrijheid is gegeven voor de organisatievorm in nauwe samenwerking met de parkour/freerunning-community en commerciële aanbieders. 2024 is een dynamisch jaar geweest, met leerpunten en op diverse fronten mooie resultaten. Om de huisstijl van de KNGU aan te laten sluiten bij de parkour/freerunning doelen en -doelgroep, is 'Dutch Parkour' geïntroduceerd en enthousiast ontvangen door de community. Voor de gelanceerde bijbehorende socialmediakanalen is kwalitatieve content ontwikkeld en groeit de fanschare geleidelijk.

Voor de breedtesport zijn er vijf Club Jams georganiseerd: een lokale samenwerking tussen KNGU-clubs en commerciële parkour/freerunningpartijen om samen te sporten. Om trainer-coaches en clubs te faciliteren in het laten groeien van de discipline parkour/freerunning is er een nieuwe opleiding ontwikkeld voor de disciplinefase parkour/freerunning. Vanuit de parkour/freerunning-community is een geschikte docent aangedragen, die de opleiding namens de KNGU gaat verzorgen. Begin 2025 zal de fundamentele fase starten, gevolgd door de disciplinefase later dat jaar.

Daarnaast is tijdens rondetafelsessies met clubbestuurders aandacht besteed aan parkour/freerunning, waarbij vooral aandacht is geweest voor jams, en kwam ook het kadertekort regelmatig ter sprake.

In de wedstrijdsport is de organisatie van NLCups niet gelukt, hetgeen wel geleid heeft tot een scherper en breed gedragen inzicht van de punten waarop de KNGU van meerwaarde is voor de sport. Zo is er een Technisch Reglement ontwikkeld en is er een opzet gemaakt voor een competitiesysteem. In seizoen 2025-2026 zullen de eerste wedstrijden volgens dit systeem worden gehouden. Bovendien zijn er drie internationale juryleden opgeleid, wat een impuls geeft aan de kwaliteit en objectiviteit van de te organiseren wedstrijden. In samenwerking met partners Janssen & Fritsen en AirTrack is er een toestelcontainer ingericht specifiek voor de discipline parkour/freerunning. Hier kan door zowel de breedtesportevenementen als de wedstrijden gebruik van worden gemaakt.

Ook voor de verdere professionalisering van de sport in het topsportdomein zijn fundamentele stappen gezet. De aanvraag voor status 1 sport bij NOC*NSF (gelijkwaardig aan olympische sporten) is in het voorjaar gehonoreerd, omdat ook NOC*NSF de potentie van deze sport ziet. Dat is bovendien in december extra benadrukt door de toekenning van financiële ondersteuning in de vorm van een topsport campagne voor topsporters Noa Diorghina Man en Tangui van Schingen. In mei 2025 wordt in Amsterdam het beste wat parkour/freerunning internationaal te bieden heeft getoond, omdat de bid voor de organisatie van een World Cup heeft geleid tot een toewijzing door de FIG. Deze World Cup wordt in nauwe samenwerking met JUMP Freerun georganiseerd als onderdeel van de Urban Sports Week – Amsterdam 750^e editie.



4.1.2 WK Turnen 2026

In oktober 2026 vinden de wereldkampioenschappen turnen dames en turnen heren plaats in Ahoy, Rotterdam. Om achteraf te kunnen spreken van een succesvol WK, is de ambitie om op drie fronten goede resultaten neer te zetten:

- 1) aansprekende resultaten van de sporters van TeamNL;
- 2) een strak georganiseerd evenement met volle tribunes en tevreden sporters, delegaties en bezoekers;
- 3) een blijvende toegevoegde waarde voor de gehele Dutch Gymnastics-community.

Aan de resultaten van de sporters wordt structureel hard gewerkt door de sporters en begeleidingsteams. Voor de organisatie van het evenement zijn grote stappen gezet in rollen en verantwoordelijkheden tussen medeorganisator TIG en de KNGU, waarbij de KNGU met name verantwoordelijk is voor het sporttechnische deel van het evenement. De indeling van de trainingshallen, warming-up hal en de wedstrijdarena is in samenspraak met de FIG en Rotterdam Ahoy in een afrondende fase. Ook op het gebied van marketing en communicatie zijn belangrijke stappen gezet: er is geïnvesteerd in de ontwikkeling van een narratief, huisstijl en logo. Bovendien is er een organogram ontwikkeld voor de personele organisatie voor de voorbereiding en uitvoering van dit internationale evenement. In 2025 zal breed binnen de Dutch Gymnastics-community de belangstelling voor de diverse functies geïnventariseerd worden.



Om een blijvende toegevoegde waarde te realiseren voor de Dutch Gymnastics-community, is een doelgroep- en behoeftenanalyse gedaan, om zoveel mogelijk stakeholders te kunnen laten profiteren van het WK. Op basis van deze analyses is een plan ontwikkeld met verschillende concepten die onder andere gaan bijdragen aan een positief imago van de gymnsport, bijdragen aan de doorontwikkeling van focusdoelgroep senioren en focusdisciplines parkour/freerunning en dans, kaders voor een toekomstbestendige gymclub, het terugdringen van tekorten aan technisch kader en vrijwilligers. Deze concepten worden momenteel verder uitgewerkt met onder meer de verschillende Rotterdamse sportbedrijven.

4.1.3 Sociaal veilige clubs

De KNGU heeft als taak om haar clubs te ondersteunen met het voldoen aan de vier basiseisen van veiligheid (4 V's); Verenigingsbrede gedragscode, Vertrouwenscontactpersoon op de club, Verklaring Omtrent het Gedrag van vrijwilligers en Vakkundige trainer-coaches. In 2024 heeft de projectgroep Sociaal Veilige Clubs toegewerkt naar de borging in een werkgroep en daarnaast het volgende gerealiseerd:

- Er is een plan van aanpak opgesteld ten behoeve van de structurele borging van Sociaal Veilige Clubs binnen de KNGU.
- De website is aangepast op basis van de ontwikkelingen en uitvoering van Sociaal Veilige Clubs, met onder andere de aanpassing rondom het meldpunt.
- In The Connection zijn verschillende artikelen gepubliceerd rondom de 4 V's.
- Er zijn 66 rondetafelgesprekken gevoerd met clubs, waar het onderwerp Sociaal Veilige Clubs ook op de agenda staat.
- De projectgroep is aangesloten bij The Coach en inspiratiedagen voor intervisie met clubbestuurders met als thema sociale veiligheid.
- In relatie tot het Addendum Integriteit vanuit de subsidie Versterken Sportbonden is een vacature opgesteld voor Productmedewerker Sociaal Veilige Clubs die op tijdelijke basis onderdeel wordt van de werkgroep.
- Vanuit de monitoring van NOC*NSF is het aantal clubs in 2024 42 procent van het totaal aantal clubs bij de KNGU toegelaten tot de gratis VOG-regeling, en die daarmee voldoen aan de 4V's. Het doel dat voor 2024 gesteld is, lag op 25 procent. Dit had te maken met het feit dat er op het moment van het vaststellen van dit doel nog geen zicht was op het percentage clubs dat al aan de 4 V's voldeed.

4.1.4 Leden- en Contributiebeleid

De wens om individuele sporters/individuen rechtstreeks te kunnen verbinden aan de KNGU bestaat al langer. In 2024 is hiervoor een concept ontwikkeld: de Atletenpas. Dit concept is vervolgens onder een breed stakeholderveld getoetst en aangescherpt en zal in de vorm van een pilot in de praktijk worden getoetst binnen de discipline parkour/freerunning. De invulling van de pilot zal worden uitgewerkt en het streven is de pilot rondom de Atletenpas bij de start van seizoen 2025-2026 te implementeren.

4.1.5 Afronding Verinorm-projecten

In 2024 heeft de KNGU belangrijke stappen gezet in de implementatie van de visie op de gymnsport, met als doel een veilig, positief en excellent sportklimaat, dit op basis van een grondige analyse in 2023 waarbij zowel interne als externe stakeholders zijn betrokken. Binnen de verschillende projecten is gewerkt aan zowel inhoudelijke doorontwikkeling als structurele borging binnen de sport.

Het project 'visie in het basisaanbod' heeft de werkzaamheden voor de implementatie verdeeld in vier clusters:

- **Trainer-coaches:** dit cluster richtte zich op de ondersteuning van de ontwikkeling van de trainers-coaches tijdens hun carrière en de verschillende actoren die hierin actief zijn (bijvoorbeeld de docenten, praktijkbegeleiders en beoordelaars). Binnen dit cluster is onder andere input geleverd voor de doorontwikkeling van het licentiesysteem, de inhoud van bijscholingen en de trainer-coach opleiding niveau 4.
- **Talentontwikkeling:** dit cluster richtte zich op de inhoud en het proces rondom internationale uitzendingen (EK's en WK's), in het bijzonder voor de disciplines zonder talentontwikkeling en topsportprogramma vanuit de KNGU. Hierbij is concreet ingezet op de inhoud en het proces rondom een uitzending en de ondersteuning van de delegatieleider.
- **Communicatie:** dit cluster richtte zich zowel op het communiceren van de inhoud van de visie als op het communiceren in lijn met de visie, bijvoorbeeld door specifieke woordkeuzes in berichten of mailingen en onderwerpen in de communicatiekanalen.
- **Intern:** dit cluster richtte zich op het doorleven van de visie bij de (onbetaalde) medewerkers van de KNGU. Binnen dit cluster is onder andere ingezet op een visietraining voor medewerkers.

Met het wegvallen van de financiële ondersteuning is het project afgerond en is de verdere implementatie van de visie op de gymnsport in de organisatie belegd. Hoewel sommige doorontwikkelingen binnen het basisaanbod van de KNGU nog tijd nodig hebben, hebben de projecten een solide basis gelegd voor verdere implementatie en duurzame verankering van de visie.

4.1.6 CRM

In 2024 is hard gewerkt aan het implementeren van het nieuwe CRM-pakket (Microsoft Dynamics). Gedurende de testfase van het project is echter vertraging ontstaan waardoor de initiële livegang datum is verplaatst naar de zomer 2025.

De vertraging is voornamelijk ontstaan door:

- capaciteitsbeperkingen van key-users. De key-users zijn interne KNGU-medewerkers, die testwerkzaamheden uitvoeren naast hun reguliere werk.
- het gebrek aan ervaring met gestructureerd testen heeft extra tijd gekost.

Er is in 2024 een externe testmanager aangesteld voor het opstellen van een testplan/aanpak, het opstellen van testscripts samen met key-users, het aansturen en begeleiden van key-users tijdens het testen, het coördineren van (test)oplevingen en een testplanning, het vastleggen van testbevindingen en het monitoren van de opvolging daarvan door de leverancier en tot slot het her-testen van aanpassingen.

Er is een nieuwe planning opgesteld die moet leiden tot een succesvolle implementatie van het CRM in 2025.

4.1.7 Huisvesting bondsbureau

De verhuizing van het bondsbureau van Beekbergen naar Papendal is succesvol afgerond. In maart 2024 is het bondsbureau feestelijk geopend. De verhuizing en het werken in Papendal is positief ontvangen door de medewerkers van het bondsbureau. Ook financieel heeft de verhuizing een positieve uitwerking met jaarlijks een forse besparing ten opzichte van het voormalige bondsbureau in Beekbergen.

4.2 Highlights basisaanbod en resultaten 2024

4.2.1 Prestatieve sport

In 2024 zijn er ruim 500 wedstrijddagen/-weekenden georganiseerd verdeeld over alle gymnsportdisciplines, dankzij de inzet van veel vrijwilligers en organiserende clubs. Ten opzichte van het seizoen 2022-2023 is er sprake van een stijging van 6 procent in deelnemersaantallen.

Het seizoen 2023-2024 werd traditiegetrouw afgesloten met DG The Finals in Rotterdam Ahoy. Door een geïntensiverde marketingaanpak en de aanwezigheid van veel topsporters voor de kwalificatie voor de Olympische Spelen in Parijs, is er met 13.178 bezoekers een record gezet; een stijging van ruim 26 procent ten opzichte van 2023. De tevredenheidscijfers van bezoekers en deelnemers waren net als vorige jaren zeer goed, met gemiddelden van boven de 8.

Naar de toekomst toe moeten de processen rondom wedstrijdvoorbereiding en scoreverwerking geoptimaliseerd en geautomatiseerd worden, met verlaging van de werkdruk en foutgevoeligheid in het proces van wedstrijdorganisatie. Het nieuwe systeem is inmiddels zover ontwikkeld dat het tijdens wedstrijden getest wordt. De pilot is in seizoen 2024-2025 gestart in verschillende regio's van turnen dames en turnen heren. Ook bij acrobatische gymnastiek worden nieuwe elementen van de software gebruikt tijdens de wedstrijden. De eerste gebruikers zijn (voorzichtig) positief en verdere implementatie in seizoen 2025-2026 wordt voorbereid.

In maart 2024 vond in Alkmaar een World Cup trampolinespringen plaats. Bij dit internationale toernooi op eigen bodem is goud behaald door het dames synchroonduo Romana Schuring en Madelief Wijkstra en er was zilver voor Jordy Mol en Ralph van Tilborg bij de finale synchroon heren. In april 2024 zijn in Guimaraes, Portugal de Europese Kampioenschappen trampolinespringen georganiseerd. Naast persoonlijke records en finaleplaatsen hebben de junioren aangetoond dat er een sterke nieuwe lichter trampolinepringers klaarstaat: het junioren herenteam, bestaande uit Brent de Vries, Jesper Pattipeiloy, Mees Wink en Twan Rotgans, heeft goud gehaald. Daarnaast was er een individuele Europese titel voor Thalissa Wijkstra, uitkomend bij de junioren dames.



De ritmische gymnasten hebben in mei 2024 een EK geturnd in Boedapest, Hongarije. Een medaille op het Europese podium ligt op dit moment nog buiten bereik, maar de drie Nederlandse senioren en twee junioren van drie verschillende clubs hebben geschitterd op het internationale podium.

Nederland was in juli en augustus 2024 het kloppend hart van de rhönradwereld. In het topsportcentrum in Almere zijn – mede dankzij een bijdrage vanuit het Rein Bloemfonds – de WK Rhönrad georganiseerd. Er is een waar sportfeest neergezet door de kleinste discipline van de KNGU. Een feest dat bovendien kracht is bijgezet met veel eremetaal voor het Nederlandse team: een zilveren medaille op sprong en bronzen medaille in de allroundfinale en op Straight Line voor Gabriel Lomans in de categorie Senior Heren. Ook bij de Senior Dames was er een medaille: Marjet Waldram heeft brons gewonnen op sprong. Bij de junioren is Aquila Ziddah wereldkampioen geworden op sprong en hij heeft ook nog eens zilver gewonnen in de allroundfinale en bij het spiralen. Robinjo van Stokrom maakte het Nederlandse feestje in deze categorie compleet met brons in de Straight Linefinale.

In Guimaraes, Portugal hebben de acrobatische gymnasten in september deelgenomen aan de WK. Aan de World Age Group Competitions (WAGC) hebben vijf juniorenteams vanuit drie verschillende clubs deelgenomen. Aan de senioren WK heeft het namens Nederland deelnemende damestrio de finale behaald en daar een prachtige zesde plaats neergezet, wat bovendien een twee plaatsen hogere positionering was dan in de kwalificatie.



In oktober heeft het EK Teamgym plaatsgevonden in Baku, Azerbeidzjan. Het Nederlandse seniorenteam bestaande uit zes mannen en zes vrouwen, is daar achtste geworden met de hoogste kwalificatiescore ooit door een Nederlands team gehaald.

In november hebben de WK Parkour/Freerunning plaatsgevonden in Kitakyushu, Japan. Bij de heren is Tangui van Schingen derde geworden op het onderdeel heren–freestyle. Eerder in het jaar zijn er ook medailles gewonnen bij World Cups: Noa Diorghina Man is in Coimbra, Portugal tweede geworden bij dames–speed. In Montpellier, Frankrijk heeft Liziano Ostiana brons gewonnen op heren–speed. Tangui van Schingen heeft daar zilver gewonnen bij heren–freestyle.

4.2.2 Topsport

Turnen dames en turnen heren

Voor turnen dames en turnen heren stond 2024 in het teken van de Olympische Spelen in Parijs. Nederland had bij de WK Turnen 2023 in Antwerpen voor een unieke situatie gezorgd, door met zowel het dames- en herenteam plaatsing voor deze Olympische Spelen af te dwingen. Dat Nederland als klein land met zo'n grote turndelegatie in Parijs stond, werd door de rest van de wereld als zeer uitzonderlijk gezien.

Het damesteam werd in de aanloop naar Parijs door blessureleed achtervolgd, waardoor er op het laatste moment wisselingen in het team werden doorgevoerd. Sanna Veerman, Naomi Visser, Tisha Volleman, Lieke Wevers en Sanne Wevers behaalden uiteindelijk een verdienstelijke 9^e plek met een score van 159,096.

De heren wisten zich na de verrassende 11^e plek bij de WK van 2023 nog iets te verbeteren naar een knappe 10^e plek in het landenklassement op de Olympische Spelen.

Casimir Schmidt, Frank Rijken, Loran de Munck, Martijn de Veer en Jermain Gruenberg kwamen slechts een halve punt tekort voor de teamfinale.

Individueel liet Naomi Visser van zich horen. Met een prachtige 10^e plek in de meerkamp bereikte Naomi het beste resultaat individueel voor Nederland ooit.

Casimir Schmidt, met de beste Nederlandse allroundprestatie ooit (13^e), en Frank Rijken (22^e) lieten eveneens zien zich te kunnen meten met de beste turners van de wereld.

Paardvoltage is een toestel met veel toestelspecialisten. Het is dus zeer knap te noemen dat Loran de Munck de olympische toestelfinale op dit toestel wist te bereiken, waar hij een 8^e plaats heeft behaald. Sanna Veerman en Sanne Wevers behaalden een reserveplek voor de individuele finales aan respectievelijk brug en balk.

In de aanloop naar de Olympische Spelen vonden de EK plaats in Rimini (ITA). Het dames turnteam eindigde op de 7^e plaats in de teamfinale. Elze Geurts en Vera van Pol plaatsten zich voor de allroundfinale. Bij de mannen eindigde Casimir Schmidt 15^e in de allroundcompetitie en 7^e in de toestelfinale sprong. Een zilveren medaille werd behaald door Loran de Munck in de toestelfinale paardvoltage.

Om de onderlinge samenwerking tussen de topsportcentra te verbeteren en de ontwikkeling van sporters optimaal te stimuleren, is er in 2024 ingezet op een sterke verbinding tussen de nationale trainingscentra en de clubs in de regio. Dit gebeurt onder andere door het organiseren van DG-trainingen en talentpooltrainingen, waarbij het delen van kennis en expertise tussen trainer-coaches centraal staat.

Eind 2024 is de toekenning van financiering door NOC*NSF gedaan. NOC*NSF heeft besloten geen financiering meer toe te kennen voor de infrastructuur in Den Bosch. Het niet toekennen heeft impact op het centrum in Den Bosch en vooral op de turners die daar nog actief zijn.

In 2024 is er extra aandacht geweest voor een nauwere samenwerking binnen de verschillende interne afdelingen van de KNGU. In samenwerking met team opleidingen heeft de technische staf een belangrijke bijdrage geleverd aan de inhoud van bijscholingen en opleidingen. Zo is de technische staf bijvoorbeeld actief betrokken bij de ontwikkeling van de niveau 4-opleiding turnen dames en turnen heren, waarbij zij een essentiële rol spelen in het uitwerken van de technische leerlijnen.



Parkour/Freerunning

In april 2024 is door de directie van NOC*NSF de status categorie 1 topsportdiscipline toegewezen aan parkour/freerunning, op basis van de door de KNGU ingediende hardheidsclausule. De belangrijkste reden voor de toewijzing van deze status, is de mondiale groei van de discipline, in combinatie met de recente, structurele goede prestaties van de topsporters. Vervolgens is financiële ondersteuning aangevraagd en in december 2024 toegekend in de vorm van een persoonsgebonden topsportcampagne voor sporters Tangui van Schingen en Noa Diorghina Man. Met deze financiële middelen worden deze sporters verder gefaciliteerd in het uitoefenen van hun topsport. Aan de KNGU om de kennis en expertise van de topsportprogramma's van turnen en parkour/freerunning optimaal samen te laten werken.

4.2.3 Jury

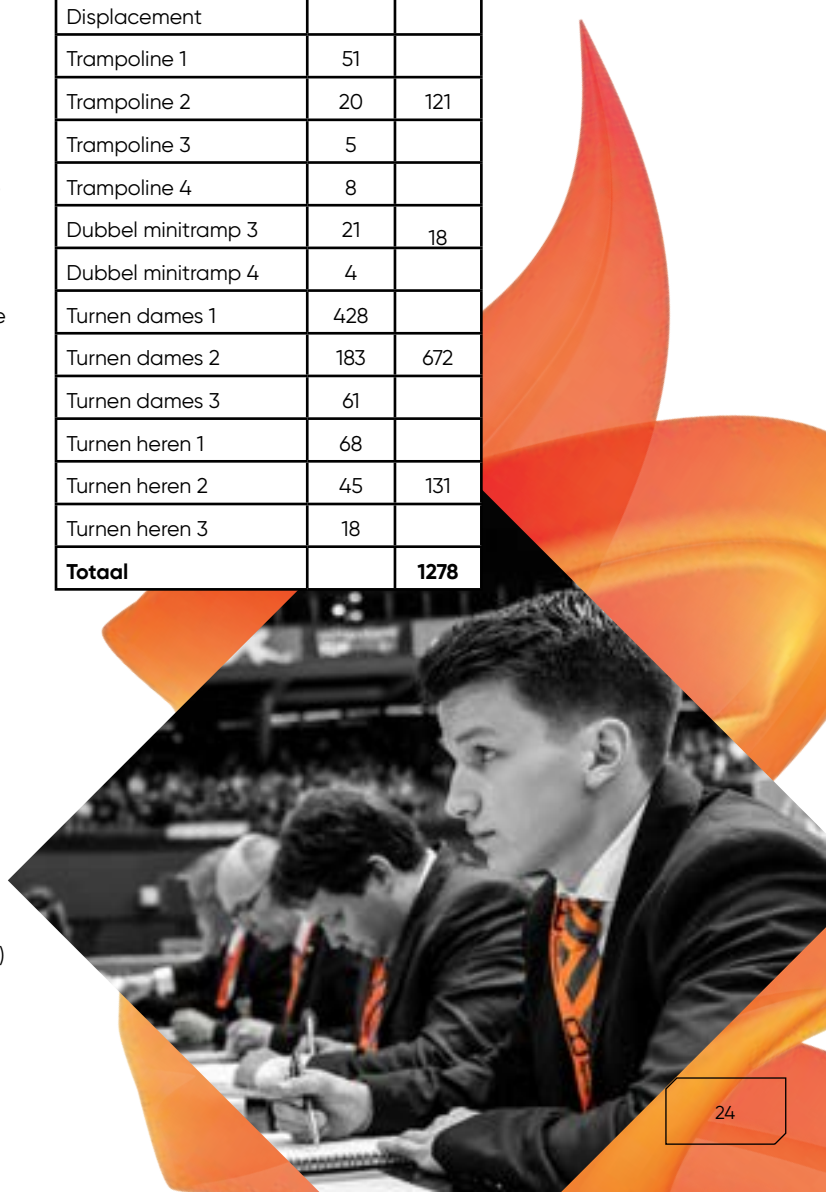
Ook in 2024 was het jurytekort onderwerp van gesprek. Mede dankzij de inzet van experts voor het ontwikkelen van de opleidingen en docenten voor het verzorgen van de juryopleidingen zijn er maar liefst 1278 nieuwe juryleden opgeleid in 2024. De buiten mededingingsregel waarbij sporters buiten mededinging meedoen aan wedstrijden als de club onvoldoende juryleden levert lijkt hieraan bij te dragen, al leidt de uitvoering van deze regel regelmatig tot discussie. In 2025 wordt deze regel geëvalueerd met de diverse stakeholders.

Om clubs te helpen bij het werven en behouden van voldoende juryleden, is er een toolkit ontwikkeld met verschillende middelen die clubs kunnen gebruiken om nieuwe juryleden te werven. Gebruikers zijn positief, in 2025 wordt verder gewerkt aan de inhoud en aan de bekendheid van deze toolkit.

Met het eindigen van de olympische cyclus in 2024 starten ook de nieuwe reglementen en daarmee de brevetverlengingen voor de juryleden van de olympische disciplines. Dit is een belangrijk moment voor het behoud van juryleden, waarop in 2024 dan ook is voorgesorteerd. De eerste stap in het proces van brevetverlengingen zijn de intercontinentale juryopleidingen; het hoogste niveau. In december zijn hiervoor 14 Nederlandse juryleden opgeleid in Lausanne, verdeeld over de verschillende disciplines: turnen dames (2), turnen heren (3), parkour (3), ritmisch gymnastiek (1), acrobatische gymnastiek (2) en trampolinespringen (3). Alle deelnemers zijn geslaagd.

Aantal opgeleide juryleden 2024

Discipline	Aantal	Totaal
Acro 2	154	
Acro 3	50	246
Acro 4	42	
Aangepast sporten 3		7
Groepsspringen 2	11	32
Groepsspringen 3	21	
Team Gym 3	0	0
Dans 1	12	
Jazzdans 2		19
Jazzdans 3	7	
Jazzdans 4	0	
Rhönrad 1	6	
Rhönrad 2	1	
Rhönrad 3G	0	7
Rhönrad 3M	0	
Rhönrad 4	0	
Ritmisch 3	17	18
Ritmisch 4	1	
Trampoline – Horizontal Displacement	37	
Trampoline 1	51	
Trampoline 2	20	121
Trampoline 3	5	
Trampoline 4	8	
Dubbel minitramp 3	21	18
Dubbel minitramp 4	4	
Turnen dames 1	428	
Turnen dames 2	183	672
Turnen dames 3	61	
Turnen heren 1	68	
Turnen heren 2	45	131
Turnen heren 3	18	
Totaal		1278



4.2.4 Recreatieve sport 2-6 jaar

Om verdere groei voor het nijntje Beweegdiploma te bewerkstelligen is in 2024 verder geïnvesteerd in de zichtbaarheid van het product. In de lijn van het 10-jarig bestaan van het Beweegdiploma zijn hiervoor vier YouTube-afleveringen 'nijntjes gymnastiek' ontwikkeld. Hierdoor werd de laagdrempeligheid van bewegen met kleine kinderen in de praktijk getoond, met als doel bewegen door jonge kinderen te bevorderen. Deze afleveringen zijn ieder inmiddels ruim 100.000 keer bekeken. Vanuit dezelfde doelstelling is samen met Mercis de nijntje Beweegkalender ontwikkeld: een herbruikbare kalender om bewegen nog beter in te bedden in het dagelijks leven. Deze kalender is landelijk verkrijgbaar.

Om het 10-jarig bestaan van het nijntje Beweegdiploma nog verder te vieren, is de jaarlijkse inspiratiedag uitgebreid in opzet: zowel clubbestuurders als assistent trainers, zijn toegevoegd aan de doelgroep van deze dag. Bovendien is de dag toegankelijker gemaakt door de toegangsprijs te verlagen. Beide ontwikkelingen zijn zeer positief geëvalueerd en worden meegenomen naar de editie van 2025.

Internationaal breidt het nijntje Beweegdiploma verder uit; ook op Saba en St. Eustatius zijn er sinds 2024 keurmerkhouders.

De kwaliteit van het nijntje Beweegdiploma en Bewegen met nijntje is meermaals onderstreept met diverse erkenningen door experts en expertisecentra. Dit voldoet aan de hypothese dat voor dit product verdere groei mogelijk is. De daaruit voortvloeiende groeipotentie is in 2024 verder uitgediept en de opgedane inzichten zullen in 2025 en de jaren erna worden geïmplementeerd.

De herstructurering van de bureauorganisatie van de KNGU heeft impact gehad op de capaciteit van het team dat zich bezighoudt met Bewegen met nijntje en het nijntje Beweegdiploma. Hierdoor zijn de doelstellingen met betrekking tot het aantal keurmerkhouders in 2024 niet behaald. Met de invulling van de vacatures in team breedtesport in het eerste kwartaal van 2025 wordt verwacht weer terug te gaan naar de gewenste groei.



4.2.5 Recreatieve sport 6+

In 2024 is er op diverse onderwerpen (door)ontwikkeld voor de recreatieve sporters. Binnen Gymnastics for All staat het tonen van vaardigheden in een showachtige setting centraal, zonder de druk van competitieve regels. Dit geeft sporters de unieke kans om hun geleerde vaardigheden op een creatieve manier te presenteren, waarbij plezier en samenwerking de boventoon voeren. Om deze discipline op gelijk niveau te krijgen met de competitieve disciplines, is er een landelijke technische commissie (LTC) Gymnastics for All opgericht. Deze LTC is sinds eind 2024 met vijf leden op volle sterkte. Deze LTC draagt onder andere bij aan de verbinding tussen de verschillende productcommissies (DG The Box, Your Stage en de Wereld Gymnaestrada) en daarmee de positionering van Gymnastics for All.

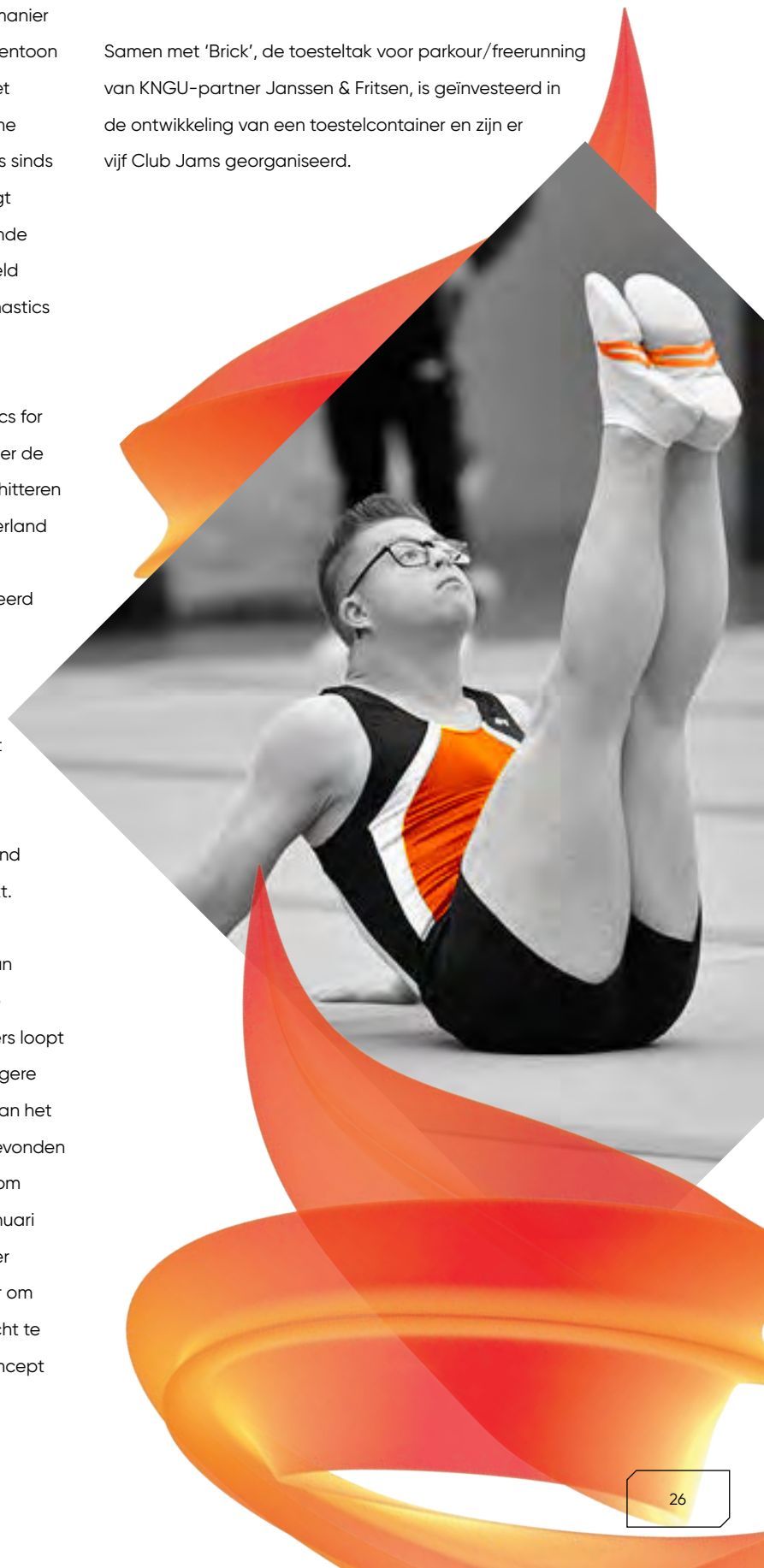
In juli heeft in Bodø, Noorwegen, de European Gymnastics for Life Challenge plaatsgevonden. Dit evenement valt onder de discipline Gymnastics for All, waarbij het draait om te schitteren op een podium, zonder wedstrijdelement. Namens Nederland heeft een team van dansschool Emotions uit Markelo deelgenomen en zij hebben zich aan Europa gepresenteerd met een prachtige dans.

Om trainers beter te faciliteren in het lesaanbod voor recreatieve sporters is een uitgebreid onderzoek verricht naar de wensen en behoeften van trainers enerzijds en (technische) mogelijkheden voor lesinspiratie anderzijds. De conclusies en aanbevelingen uit dit onderzoek zijn eind 2024 gepresenteerd en worden in 2025 verder uitgewerkt.

Er is in 2024 aandacht besteed aan het laten groeien van Your Stage, het regionale evenement om als recreatieve sporter op het podium te staan. De planning van theaters loopt minimaal een jaar vooruit, waardoor er vooral op de langere termijn sprake gaat zijn van groei en verdere spreiding van het Your Stage aanbod. In 2024 heeft er een editie plaatsgevonden in Schiedam en is hard gewerkt aan de edities in wederom Schiedam, Hengelo en nieuwe locatie Roosendaal in januari 2025. Deelnemers en bezoekers zijn zeer enthousiast over het concept Your Stage. De belangrijkste les van dit jaar om verder te groeien is om meer persoonlijke tijd en aandacht te besteden aan de uitleg over en verspreiding van het concept aan clubs en trainers.

In juni van dit jaar hebben de Special Olympics – Nationale Spelen plaatsgevonden in Breda. Het is erg waardevol geweest om te zien dat – vooral dankzij de inzet van BredaGym – turners en turnsters met een verstandelijke beperking konden schitteren op dit landelijke evenement.

Samen met 'Brick', de toesteltak voor parkour/freerunning van KNGU-partner Janssen & Fritsen, is geïnvesteerd in de ontwikkeling van een toestelcontainer en zijn er vijf Club Jams georganiseerd.



4.2.6 Educatie

Aantal opleidingen, bijscholingen en licentiehouders

De doelstellingen rondom het aantal opgeleide trainer-coaches en bijgeschoolde trainer-coaches in 2024 zijn behaald. Er zijn bijna 200 meer trainer-coaches opgeleid dan in de doelstelling geformuleerd. In onderstaande tabel is inzichtelijk op welk niveau en binnen welke discipline er een opleiding is gevolgd en afgerond. Te zien is dat er de meeste instroom is in niveau 1 gym, die wordt gevolgd door niveau 2 gym. Op een goede derde plaats is de fundamentfase (N3) te vinden en dat is een positief teken, omdat met een afronding van de fundamentfase er een tijdelijke licentie wordt afgegeven en een trainer-coach les mag geven bij een club. Dit kan het trainerstekort sneller tegengaan.

Niveau	Discipline	Aantal
1	Gym	543
1	Dans	33
2	Gym	383
2	Dans	22
2	Ritmische gymnastiek	1
3 (1 ^e deel)	Fundamentfase	221
3 (2 ^e deel)	Het jonge kind	11
3 (2 ^e deel)	Gymsport	136
3 (2 ^e deel)	Turnen	2
3 (2 ^e deel)	Turnen dames	72
3 (2 ^e deel)	Turnen heren	5
3 (2 ^e deel)	Parkour/freerunning	1
3 (2 ^e deel)	Senioren sport	2
3 (2 ^e deel)	Dans*	10
3 (2 ^e deel)	Acrobatische gymnastiek*	0
3 (2 ^e deel)	Ritmische gymnastiek*	0
3 (2 ^e deel)	Springen*	1
4	Turnen dames	1
4	Turnen heren	0

Het totaal van 1358 bijgeschoolde trainer-coaches, ligt ruim 80 procent hoger dan de doelstelling. Het betreft hier het aantal inschrijvingen voor bijscholingen, waarbij een trainer-coach meerdere bijscholingen kan hebben gevolgd. Verklaring voor deze stijging kan gevonden in een aantal ontwikkelingen. In 2024 zijn er voor het eerst tien inspiratiedagen georganiseerd, waar trainer-coaches meerdere (korte) workshops kunnen volgen op één dag.

Tijdens deze inspiratiedagen is er ook samengewerkt met externe partijen, waaronder de Nederlandse Vereniging van Lesgevers Sport en Bewegen 55 plus VML. Dit zorgt ervoor dat er ook meerdere inschrijvingen zijn geweest buiten het eigen netwerk.

Tot slot is er ten opzichte van 2023 weer een stijging te zien wat betreft actieve licentiehouders. Om een licentie te kunnen behouden moeten er bijscholingen worden gevolgd. Daar waar in 2023 een daling was wat betreft actieve licentiehouders, kan er dus voorzichtig geconcludeerd worden dat dit ook een reden is voor het hogere aantal inschrijvingen bij bijscholingen. Op basis van deze ontwikkelingen zijn de doelstellingen in het jaarplan van 2025 verhoogd.

In onderstaande tabel is te zien dat de meeste inschrijvingen voor een bijscholing niveau 3 zijn geweest. Dit is logisch te verklaren, omdat er op dit niveau moet worden bijgeschoold om de licentie te kunnen behouden.

Niveau	Aantal inschrijvingen
2	53
3	957
4	296

Vorig jaar was er een daling te zien wat betreft het aantal licentiehouders. Dit jaar is de doelstelling van 3700 actieve licentiehouders behaald. Dit is inclusief de tijdelijke licenties (236 totaal). Bij een tijdelijke licentie wordt verwacht dat de cursist binnen twee jaar start aan een disciplinefase. Bij afronding van de disciplinefase ontvangen zij een officiële licentie. De verwachting is dat het aantal licentiehouders nog iets zal stijgen in 2025.

Tot slot is er in 2024 een succesvolle editie van The Coach georganiseerd. Het deelnemerstevredenheidscijfer ligt ook dit jaar hoog, met een 8,8. Het aantal inschrijvingen is lager dan de doelstelling en dit is te verklaren door het ontbreken van een aantal doelgroepen, zoals juryleden, clubbestuurders en docenten, vanwege te weinig animo. Echter, aan deze doelgroepen worden geen licentiepunten verstrekt dus heeft dit geen negatief effect op het aantal behaalde licentiepunten tijdens dit event.

Docenten

Helaas blijft ook dit jaar het aantal opgeleide docenten achter en blijft dit een uitdaging. Eind 2024 is er beter inzichtelijk gemaakt waar de grootste tekorten zijn: de fundamentfase en turnen dames. Samen met team marketing & communicatie is er een plan in ontwikkeling om gericht docenten te werven voor deze twee doelgroepen. Daarnaast wordt er in 2025 ook ingezet op een verdere samenwerking met CiosNL, zodat ook via deze weg mensen opgeleid kunnen worden voor bijvoorbeeld de fundamentfase.

Klanttevredenheidsonderzoek (KTO)

De respons op KTO's van reguliere opleidingen en bijscholingen is dusdanig laag dat er geen conclusies kunnen worden getrokken uit de resultaten. Daarom is besloten om de KTO's vooralsnog te stoppen en op zoek te gaan naar een nieuwe onderzoeksmethode of -aanpak, die bruikbare resultaten oplevert.

4.2.7 Clubservices

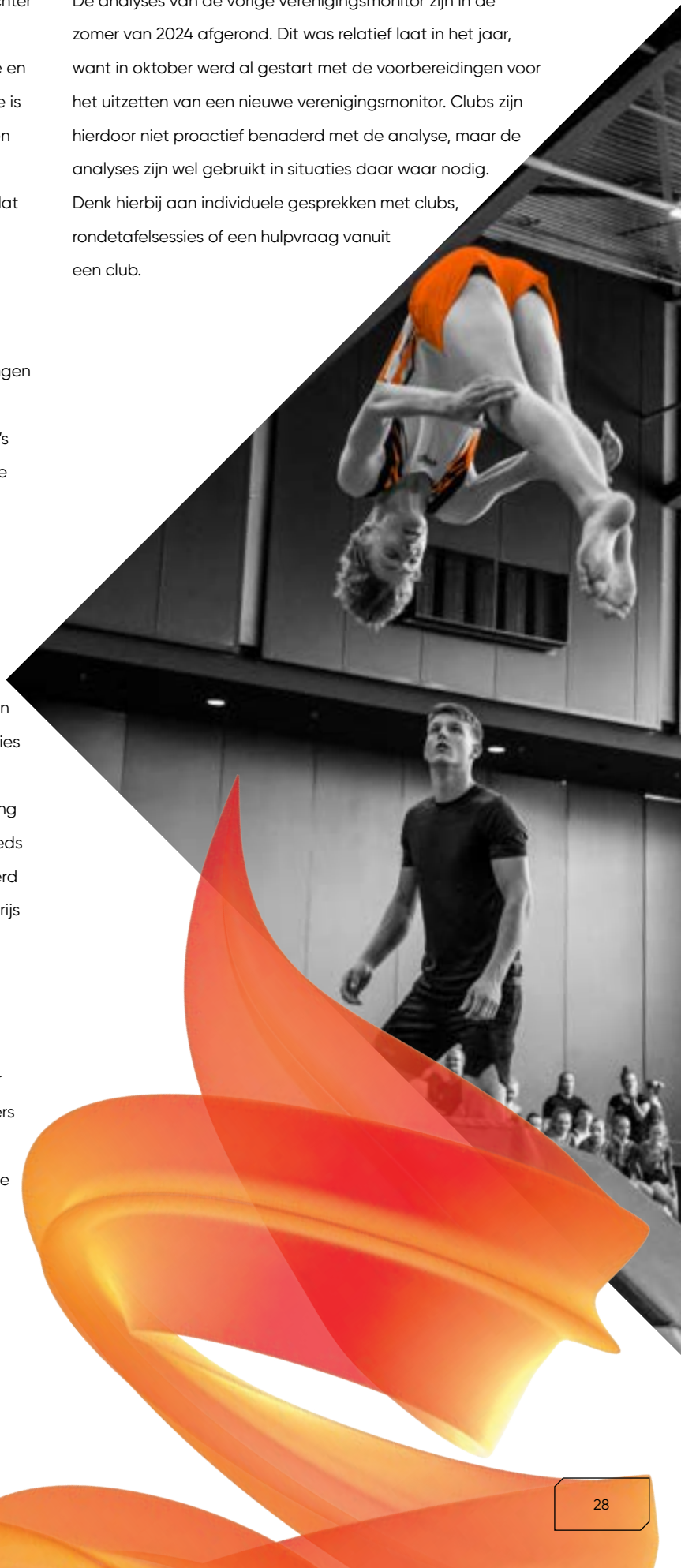
Rondetafelsessies en webinars

In 2024 zijn er in totaal 69 rondetafelsessies geweest, waar in totaal 326 clubs aanwezig waren. Dit aantal rondetafelsessies is een combinatie van nieuwe rondetafelsessies in een bepaalde regio en herhaalde rondetafelsessies als opvolging van 2023. Het inplannen van de rondetafelsessies gaat steeds makkelijker en de sessies worden ook steeds vaker geïnitieerd vanuit verschillende clubs. Dit geeft aan dat clubs het op prijs stellen om op lokaal niveau met elkaar in gesprek te zijn en verschillende thema's te behandelen.

Vorig jaar is er een start gemaakt met webinars, waarbij thema's werden gekozen op basis van data. In totaal zijn er vijf webinars georganiseerd. Het doel was om 40 deelnemers te bereiken en dit zijn er in totaal 111 geworden. Het succes dat in de eerste helft van 2024 is ervaren met de organisatie van de webinars heeft zich het gehele jaar doorgezet.

Verenigingsmonitor

De analyses van de vorige verenigingsmonitor zijn in de zomer van 2024 afgerond. Dit was relatief laat in het jaar, want in oktober werd al gestart met de voorbereidingen voor het uitzetten van een nieuwe verenigingsmonitor. Clubs zijn hierdoor niet proactief benaderd met de analyse, maar de analyses zijn wel gebruikt in situaties daar waar nodig. Denk hierbij aan individuele gesprekken met clubs, rondetafelsessies of een hulpvraag vanuit een club.



4.2.8 Marketing & Communicatie

In 2024 is volop ingezet op de missie van de KNGU: een leven lang met plezier bewegen promoten en bijdragen aan de ambitie om het sportiefste land ter wereld te worden. Terugkijkend op het jaar is gewerkt aan het verder uitbouwen van de vier strategische pijlers:

1. De missie van de KNGU uitdragen

Er is consequent gewerkt aan het uitdragen van de missie van de KNGU. Van inspirerende beelden tot pakkende teksten: alle uitingen stonden in het teken van mensen inspireren om een leven lang met plezier te bewegen en Nederland sportiever te maken.

2. Datagedreven werken

In 2024 zijn stappen gezet in het gebruik van data om betere beslissingen te nemen. Er is een plan opgeleverd voor het vergaren van up-to-date contactgegevens van de achterban. Daarnaast is fors geïnvesteerd in de ontwikkeling van het in 2025 te lanceren CRM-systeem en de daaraan gekoppelde MyDG, waarmee gepersonaliseerde communicatie mogelijk is.

3. Inzet van gymfluencers en media

Samenwerking met gymfluencers hebben geleid tot aansprekende content die de gymnsport op een positieve manier in de schijnwerpers heeft gezet. De socialmediacampagne van gymfluencer Jana rondom DG The Finals behoort tot de top 3 meest bekeken content van onze kanalen. Voorheen werden deze aantallen alleen bereikt tijdens internationale tosportevenementen. Daarnaast zijn sterke eigen kanalen en media ingezet om zowel de breedte- als topsport onder de aandacht te brengen. 'The Road to Paris', DG The Finals en de lancering van Dutch Parkour waren evenementen waarmee de KNGU-missie is versterkt.

4. Communicatie naar de achterban

Er is gewerkt aan het versterken van de communicatie met de achterban, door tijdiger, consistent en opener te communiceren. Er is zo gericht mogelijk gecommuniceerd met als doel om de betrokkenheid te verhogen.

Met de gecombineerde inzet van marketing en communicatie zijn in 2024 belangrijke stappen gezet richting de ambitie. De KNGU kijkt terug op een jaar waarin het fundament is gelegd voor meer inspirerende initiatieven, datagedreven keuzes en sterke connecties binnen de gymnsport, om zo steeds beter bij te dragen aan een sportiever Nederland.

Kwantitatieve resultaten

Website

In 2024 bezochten 355.052 unieke gebruikers de website, een daling van 12,5 procent ten opzichte van de 405.637 unieke gebruikers in 2023. Dit resulteerde in 4.856.533 weergaven van webpagina's, een afname van 8,3 procent ten opzichte van de 5.298.970 paginaweergaven in 2023. Er is geen duidelijke verklaring voor deze daling, anders dan de algemene trend dat steeds meer Nederlanders tracking cookies weigeren, waardoor de aantallen van deze bezoekers niet gemeten kunnen worden.


Nieuwsbrieven


Er zijn in 2024 66 nieuwsbrieven verstuurd, die gemiddeld door 58,1 procent van de ontvangers geopend zijn; een percentage dat veel hoger is dan gangbaar is voor dit medium. Het totale aantal abonnees bedraagt 43.497, waarbij de nieuwsbrief trainer-coaches het grootste aantal abonnees heeft met circa 3355 ontvangers per editie.




Social Media


Op 31 december 2024 waren er in totaal 84.825 volgers (77.736 in 2023), een stijging van ruim 9 procent.

 Instagram: 46.382 (+18 procent)

 Facebook: 27.065 (+0,4 procent)

 X: 4.715 (-2 procent)

 TikTok: 3.521 (+46 procent)

 LinkedIn 3.142 (+12 procent)

Het grootste kanaal met 28.767 volgers is Dutch Gymnastics Instagram (2023: 27.875 volgers). In totaal waren er 9.310.661 miljoen impressies op de socialmediakanalen, waarvan 8.359.903 miljoen op Instagram. In totaal (Instagram en Facebook) waren er 103.947 interacties (saves/comments/likes).

De beste bekeken reels in 2024 waren:

Dutch Gymnastics (screenshots)

- olympische selectie dames: 98,3k
- nijntje kinderopvang: 97,1k
- ontmoet Jana: 60,1k

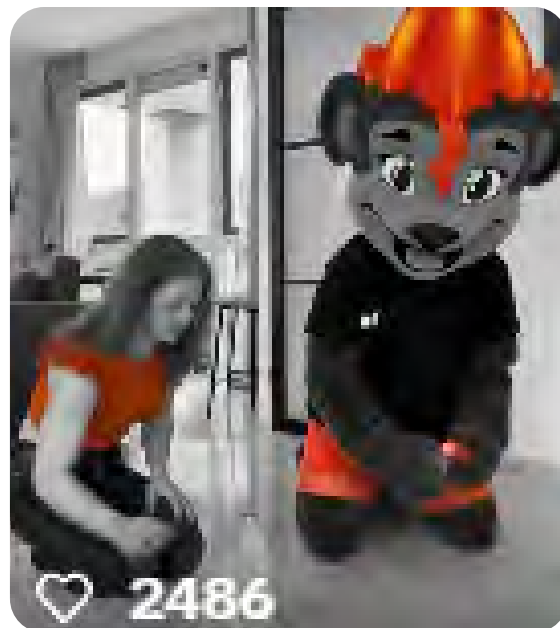
TeamNLTurnen (screenshots)

- EK kwalificatiewedstrijd dames: 127,8k
- olympische selectie dames: 98,3k
- promo EK kwalificatiewedstrijden: 89,4k

PR

Met de afwikkeling van de turncrisis en de komst van de visie op de gymnsport is de KNGU ook qua PR de weg naar de toekomst ingeslagen. Een weg waarin de mooie kanten van de gymnsport te zien zijn, het samen sporten, verantwoord bewegen en vooral: plezier! Dit is gedaan aan de hand van de nieuw ontwikkelde corporate communicatiestrategie, waarin de visie op de gymnsport centraal staat. Deze strategie wordt ingezet op zowel breedtesport als topsport. Niet alleen de resultaten tellen, maar vooral de weg er naartoe.

Door het sentiment in de mediaberichtgeving en de eigen corporate communicatie te meten, kan gericht worden ingezet op positieve PR en communicatie, waardoor de gymnsport het podium krijgt dat het verdient. In 2024 was het negatieve sentiment minder dan 8 procent: een mooie verbetering ten opzichte van de 10 procent van het voorgaande jaar. Deze lijn wordt aan de hand van de nieuwe corporate communicatiestrategie verder uitgewerkt voor 2025.



4.2.9 Onderzoek en ontwikkeling

In 2024 is een start gemaakt met het opstellen van de onderzoeksagenda per team en organisatiebreed binnen de KNGU, om de continuïteit van feedback te kunnen waarborgen en zo de producten en diensten datagedreven aan te passen en te verbeteren. Daarnaast zijn in 2024 twee grote onderzoeken uitgevoerd:

1. Onderzoek dans & senioren

In 2024 is onderzoek gedaan om inzicht te krijgen in het werkveld voor de doelgroep senioren en de discipline dans om het aanbod beter af te stemmen op de behoeften. Hoewel het belang van dans als kans al langer wordt erkend, ontbreekt concrete vooruitgang. Het onderzoek richtte zich op de vraag: "Hoe ziet het huidige werkveld eruit en waar liggen de kansen voor de KNGU?".

De onderzoeksresultaten vormen de basis voor de keuze in volgorde van belangrijkheid tussen het oppakken senioren (45+) en dans; een keuze die in het eerste kwartaal van 2025 wordt gemaakt.

2. Verenigingsmonitor

Eind 2024 zijn clubs uitgenodigd om de verenigingsmonitor in te vullen. Rondom de verenigingsmonitor is een uitgebreid communicatieplan opgesteld om de clubs kennis te laten maken met de voordelen van (het invullen van de) verenigingsmonitor. In april 2025 krijgen de clubs de beschikking over het benchmark dashboard. Hierin ziet de club hoe zij zich verhoudt tot andere clubs en waar kansen en uitdagingen liggen.

4.2.10 Veilig sportklimaat

Dit hoofdstuk biedt inzicht in het aantal contacten en daarnaast in de beleidsmaatregelen en -ontwikkelingen met betrekking tot integriteit en veilig sportklimaat.

In 2024 zijn er in totaal 112 contacten met betrekking tot integriteitsschendingen geweest, zowel via Centrum Veilige Sport Nederland (CVSN) en/of via het meldpunt van de KNGU (bron: Case Management Systeem Sport (CMSS)).

De 112 contacten/dossiers in het CMSS:

- zichtbaar voor KNGU en CVSN: 36
- zichtbaar enkel voor KNGU: 76
- zichtbaar enkel voor CVSN: 26*
- * niet meegenomen in de jaaranalyse

Het aantal contacten ten opzichte van 2023 is licht gestegen (101). Dit hoeft niet direct te betekenen dat er meer integriteitsschendingen plaatsvinden, maar mogelijk ook dat het meldpunt van CVSN en/of de KNGU beter te vinden is. Niet alle contacten zijn een officiële melding en kunnen ook een adviesvraag zijn.

Aantal contacten integriteitsschendingen

In de tabel hieronder staat de uitsplitsing van de gegevens van deze 112 contacten.

Categorieën	Aantal dossiers
Anders**	29
GOG	76
Integriteit	6
Verboden middelen gebruik	1
Eindtotaal	112

** Bijvoorbeeld eetproblematiek, adviesvragen of juridische (bestuurs)zaken

Aantal dossiers: tak van sport

Sportbond	Undefined	Turnen	Acro	TS	Dans	RG	Parkour/ freerunning	RR	
KNGU	0	73	6	23	1	2	3	4	112
Eindtotaal	0	73	6	23	1	2	3	4	112

Aantal ISR-zaken

In 2024 heeft het ISR twaalf meldingen onderzocht. Er wordt per melding onderzocht of er een vermoeden is dat het reglement Algemeen Tuchtrecht (d.d. 30 juli 2020) of reglement Seksuele Intimidatie (d.d. 1 april 2019) is overtreden.

Overzicht afgesloten zaken per 31 december 2024:

- 3x sepot, 3x schikking, 1x maatregel, 1x niet in behandeling genomen (melding valt niet onder tuchtrecht)

Overzicht lopende zaken per 31 december 2024:

- 4 x aanzegging

Beleidsmaatregelen en -ontwikkelingen

Integriteit is meer dan grensoverschrijdend gedrag.

In het jaar 2024 heeft team integriteit een integriteitsplan opgesteld. De KNGU hanteert daarin de volgende definitie van integriteit: *veilig, open en eerlijk kunnen handelen (volgens de geldende normen en waarden) binnen een organisatie die democratisch, transparant en maatschappelijk opereert.*



Hieronder wordt een overzicht gegeven welke beleidsmaatregelen en -ontwikkelingen de KNGU per niveau in 2024 heeft gerealiseerd.

KNGU als werkorganisatie voor haar medewerkers

- De KNGU is betrokken bij verschillende bijeenkomsten en platformen van NOC*NSF, zoals de Inspiratiesessies Integriteit in de Praktijk, de Alliantie Veilig en Integer en de adviesraad, om in gesprek te gaan over en op de hoogte te blijven van diverse integriteitsondewerpen. De betrokkenheid in de adviesraad komt voort uit de rol die de KNGU wil hebben als kartrekker voor de verbetering van het tuchtrecht.
- De KNGU neemt deel als klankbord in het ontwikkelingen van het onafhankelijk integriteitscentrum. Het centrum moet zorgen voor een centrale en onafhankelijke plek voor melden van en vragen over integriteitsschendingen in de sport. De oprichting van het centrum is een opdracht van het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) en wordt uitgevoerd door de Directie Sport van VWS en NOC*NSF.
- In 2024 is het integrale integriteitsplan van de KNGU tot standgekomen en is de visie op integriteit vastgesteld.
- Er is een werkgroep aangesteld die zich bezighoudt met de implementatie van inclusie en diversiteit binnen de KNGU. In 2024 is er aandacht geweest voor de definiëring en stand van zaken rondom inclusie en diversiteit.
- In 2024 is het VOG-beleid (Verklaring Omtrent het Gedrag) van de KNGU onderzocht en zijn processtappen gemaakt die zorgen voor continuïteit in de aanvragen van de VOG's door KNGU-medewerkers en KNGU-vrijwilligers.

KNGU als topsportorganisatie voor haar topsporters en topsport trainer-coaches/-begeleiders

- Team integriteit heeft bijgedragen aan het realiseren van het nieuwe topsportstatuut, om daarmee het belang van integriteit in de topsport te borgen.
- Vanaf 2024 wordt structureel de delegatie van internationale uitzendingen door team integriteit gecontroleerd op het hebben van een geldige VOG, lidmaatschap van de KNGU en geldigheid van de licentie.
- In 2024 zijn twee intervisiebijeenkomsten georganiseerd met de vertrouwenscontactpersonen van topsportclubs.

KNGU als vereniging voor haar clubs en (club)leden

- In het kader van uniformiteit tussen bonden op het gebied van grensoverschrijdend gedrag is er gewerkt aan een handelingskader voor grensoverschrijdend gedrag en een meldpunt van grensoverschrijdend gedrag. Hierop is de website aangepast en is het meldpunt van de KNGU voor grensoverschrijdend gedrag een feit. Aanvullend wordt de term vertrouwenscontactpersoon-bond niet meer gebruikt en heten zij vanaf heden integriteitsmedewerkers.
- De integriteitsmedewerkers hebben een scholing op het gebied van bemiddeling gevolgd, zodat zij als bemiddelaar ingezet kunnen worden daar waar partijen langdurig in conflict zijn en de weg naar het tuchtrecht niet als optie wordt gezien.

Inclusie en diversiteit

In 2024 is een werkgroep Inclusie & diversiteit gestart om te komen tot een plan van aanpak. Verschillende ontwikkelingen en acties hebben in 2024 plaatsgevonden:

- Een bepaling in het huishoudelijk reglement is aangepast ten behoeve van genderexpressie in relatie tot de wedstrijdkleding.
- Er heeft een afvaardiging deelgenomen aan de Canal Parade met de sportboot van NOC*NSF.
- Er is informatie opgehaald in gesprekken met onder andere NOC*NSF, de Esther Vergeer Foundation, Uniek Sporten en Fonds Gehandicaptensport ten behoeve van het plan van aanpak.



Educatiecijfers en anti-doping

Elke bond met topsport is verplicht te voldoen aan de Wereld Anti-Doping Code via het Nationaal Educatieprogramma van de Dopingautoriteit. In samenwerking met de Dopingautoriteit is de KNGU verantwoordelijk voor het aanbieden van verschillende educatiebijeenkomsten voor sporters, ouders, trainer-coaches, bestuurders en overige officials. De educatiecijfers van 2024 zijn in de tabel te vinden.

Naast de educatiebijeenkomsten dient elke sporter met een FIG-licentie ook het e-learning certificaat bij de World Anti Doping Agency (WADA) te behalen. In 2024 hebben 132 sporters dit certificaat behaald. Voor elke trainer-coach die sporters begeleid bij een FIG-wedstrijd is het verplicht om het certificaat van de WADA en het certificaat Safe Guarding te behalen. In 2024 hebben 46 trainer-coaches dit certificaat behaald.

	2024
Brons*	24
Zilver**	9
Goud***	8
Nationale Testing Pool	-
Trainer-coach 3	15
Trainer-coach 4	10
Trainer-coach 5	13
Ouders basis	31
Ouders gevorderd	2
Sportbond	-
(Para)medische begeleiders	2
Sportbestuurders en -officials	4

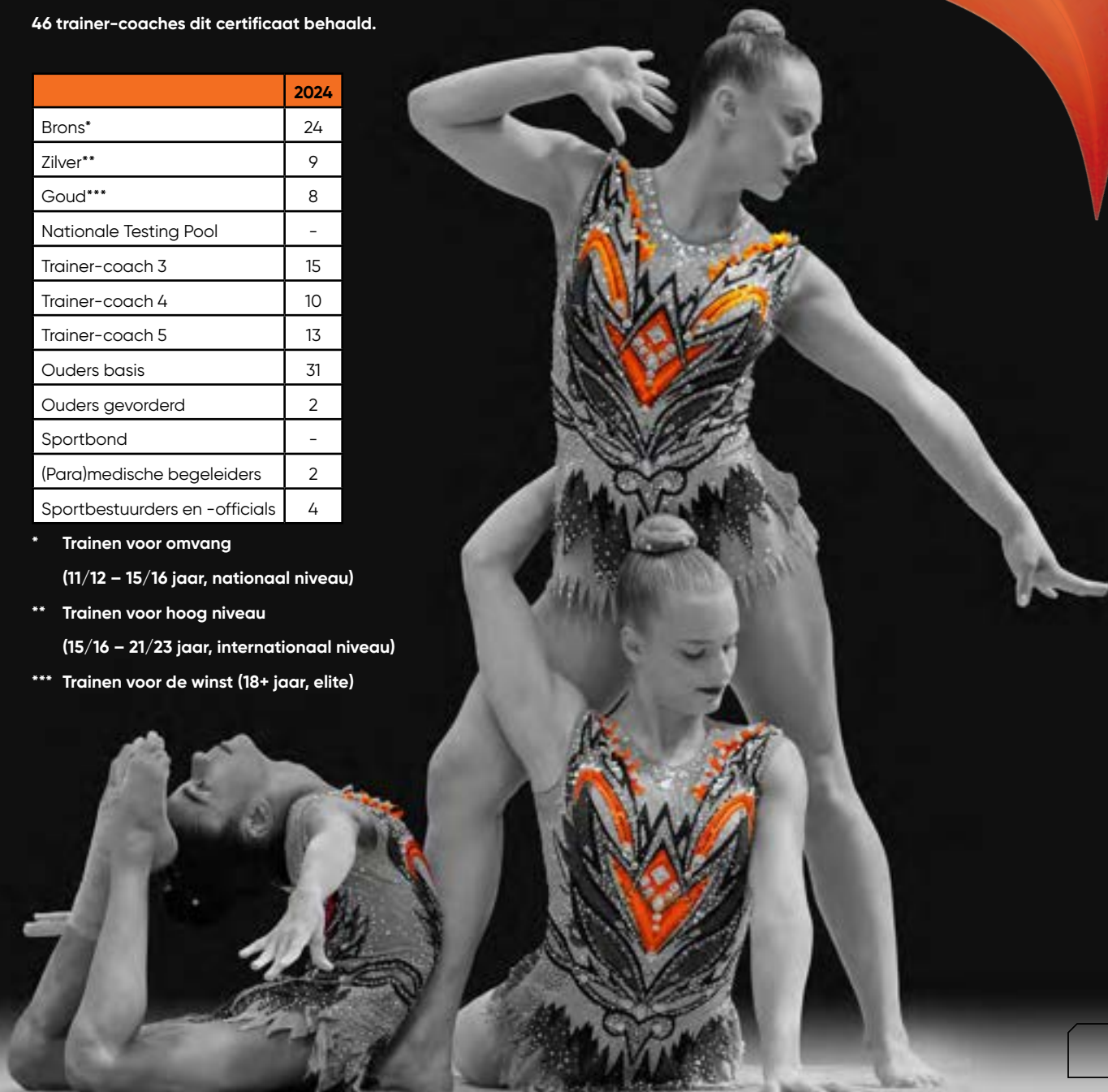
* Trainen voor omvang

(11/12 – 15/16 jaar, nationaal niveau)

** Trainen voor hoog niveau

(15/16 – 21/23 jaar, internationaal niveau)

*** Trainen voor de winst (18+ jaar, elite)



JAAARREKENING



5.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(na resultaatbestemming)

		31-12-2024	31-12-2023
ACTIVA		€	€
VASTE ACTIVA			
Immateriële vaste activa	1	1.197.154	655.709
Materiële vaste activa	1	606.742	438.921
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorraden	2	123.337	124.583
Vorderingen	3		
Debiteuren		368.711	514.662
Overige vorderingen en overlopende activa		603.745	454.301
		972.455	968.963
Liquide middelen	4	3.531.555	3.727.426
Totaal activa		6.431.242	5.915.603
PASSIVA		31-12-2024	31-12-2023
		€	€
Eigen Vermogen	5		
Algemene reserve		521.871	461.926
Continuïteitsreserve		2.500.000	2.500.000
Bestemmingsreserves		298.186	132.162
		3.320.057	3.094.088
Vorzieningen	6	259.425	251.073
Kortlopende schulden			
Crediteuren		893.769	832.539
PFZW Pensioenpremies		266.789	140.848
Belastingen en sociale premies		275.666	223.951
Overige schulden en overlopende passiva	7	1.415.536	1.373.104
		2.851.760	2.570.442
Totaal passiva		6.431.242	5.915.603

5.2 EXPLOITATIEREKENING 2024

		Jaarrekening	Begroting	Jaarrekening
		2024	2024	2023
		€	€	€
BATEN				
Contributies		5.579.463	5.571.174	5.200.984
Subsidies	8	2.918.298	2.559.802	2.475.745
Bijdragen en sponsoring	9	3.600.607	3.129.187	4.248.307
Totale baten		12.098.368	11.260.163	11.925.036
LASTEN				
Sporters & Fans	10	3.789.161	3.509.957	4.410.013
Trainers en coaches		842.480	862.596	710.443
Clubbestuurders		1.162.007	1.316.679	1.024.825
Topsport & Talentontwikkeling		2.307.848	1.909.868	2.205.950
Bedrijfsvoering		3.770.902	3.621.063	3.569.337
Totale lasten		11.872.399	11.220.163	11.920.567
Exploitatieresultaat		225.969	40.000	4.469
Het bestuur stelt voor het resultaat als volgt te bestemmen:				
Onttrekking bestemmingsreserve materiaal turnhal				-23.200
Onttrekking bestemmingsreserve Talentontwikkeling & Topsport		-18.976		
Onttrekking bestemmingsres. organisatieontw. & innovatie				-49.065
Onttrekking/dotatie algemene reserve		59.945	40.000	-30.000
Dotatie bestemmingsres. organisatieontwikkeling & innovatie		155.000		
Dotatie best.res. intern.- en intercontinentale juryopleidingen		30.000		
Dotatie bestemmingsreserve Talentontwikkeling & Topsport				79.108
Dotatie bestemmingsreserve Gymnastiek en Turnhistorie				18.976
		225.969	40.000	4.469

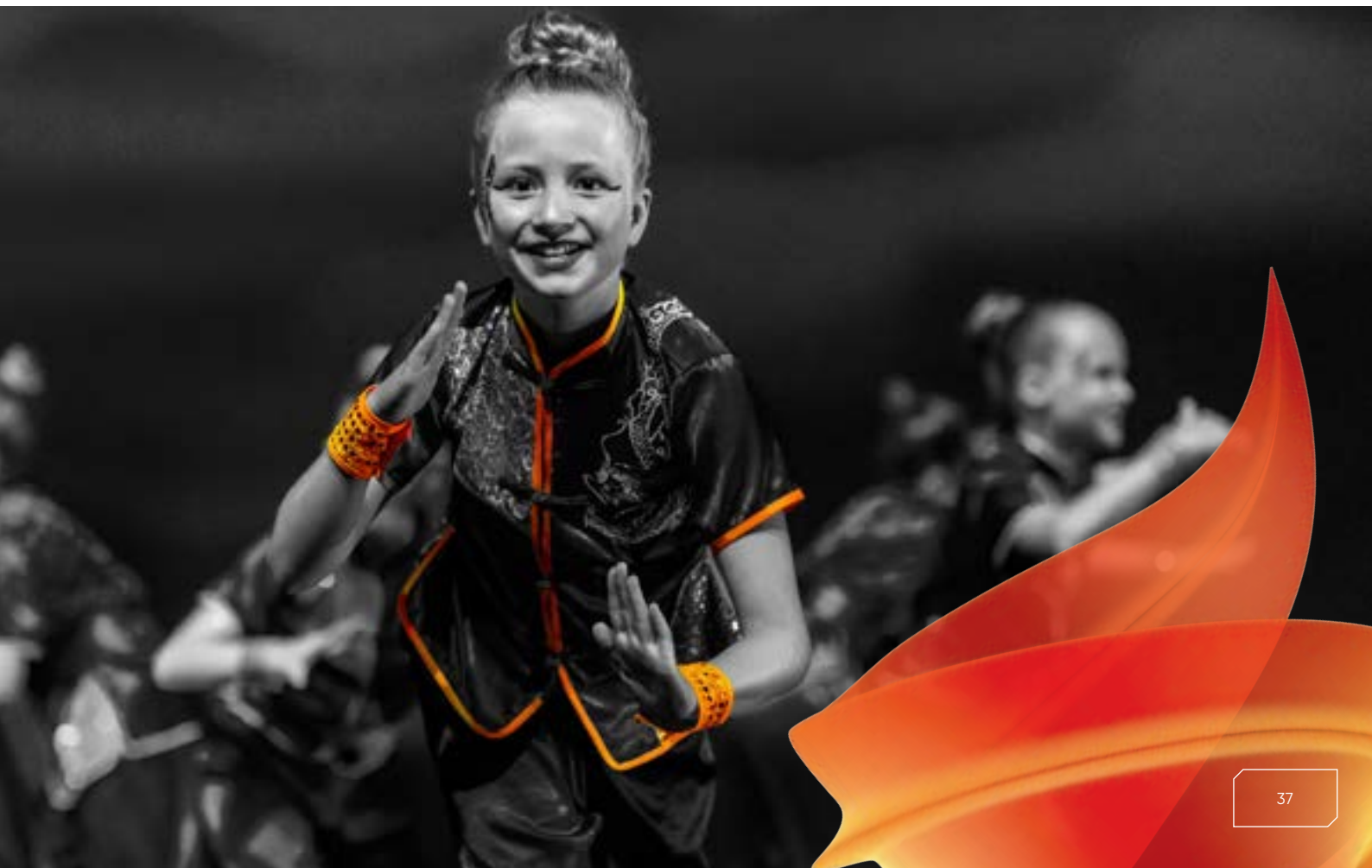


5.3 KASSTROOMOVERZICHT 2024

	2024		2023	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat		225.969		4.469
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen		262.286		331.363
Mutatie voorzieningen		8.352		57.823
Mutatie netto-werkkapitaal				
Mutatie vlottende activa (exclusief liquide middelen)	-2.246		328.785	
Mutatie kortlopende schulden	281.318		-27.296	
		279.072		301.489
		775.679		695.144
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings	-971.551		-761.170	
Aflossing financiële vaste activa			1.000	
		-971.551		-760.170
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Aflossing langlopende schulden	0		0	
		0		0
Mutatie geldmiddelen		-195.872		-65.026
Liquide middelen per 1 januari	3.727.426		3.792.452	
Liquide middelen per 31 december	3.531.555		3.727.426	
		-195.872		-65.026

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.



5.4 GRONDSLAGEN VAN DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Algemene grondslagen

De activiteiten van de KNGU bestaan voornamelijk uit het behartigen van de belangen van de leden en de aangesloten clubs, ten aanzien van de gymnastiek in de ruimste zin des woords. De activiteiten vinden voornamelijk in Nederland plaats.

De jaarrekening is opgemaakt conform Richtlijn 640 'Organisaties-zonder-winststreven' zoals opgenomen in de richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de KNGU zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. In de jaarrekening zijn, conform het standpunt van de KNGU, geen schattingen opgenomen met een hoge mate van schattingsonzekerheid.

Waarderingsgrondslagen

In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

(Im)materiële vaste activa

Een (im)materieel vast actief wordt in de balans opgenomen als het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die een actief in zich bergt, zullen toekomen aan de vereniging en de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De activa worden opgenomen tegen aanschafwaarde, verminderd met een cumulatieve afschrijving gebaseerd op de geschatte economische levensduur, rekeninghoudend met duurzame waardevermindering. Afschrijvingspercentages 10%- 50%. Jaarlijks wordt op balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. Kosten van groot onderhoud worden verwerkt via de voorziening groot onderhoud.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde, rekening houdend met incurantheid.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.



Liquide middelen

Liquide middelen zijn kasmiddelen, direct opvraagbare banktegoeden, alsmede (kortlopende) termijndeposito's en worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt in de exploitatierekening.

Eigen vermogen

De algemene reserve is gevormd door toevoeging van het onbestemde resultaat. De continuïteitsreserve is gevormd door reallocatie uit de algemene reserve en/of door toevoeging van het onbestemde resultaat op basis van de norm zoals bepaald in het Financieel statuut. Bestemmingsreserve is dat deel van het eigen vermogen dat is afgezonderd door een beperking door het bestuur.

Voorzieningen

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. Voorzieningen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders aangegeven.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.



Grondslagen voor de bepaling van het Exploitatiesaldo

Baten

Indien het resultaat van een transactie aangaande het verlenen van een dienst betrouwbaar kan worden geschat en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is, wordt de opbrengst met betrekking tot die dienst verwerkt naar rato van de verrichte prestaties. De mate waarin de diensten zijn verricht, wordt gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. Baten in de vorm van goederen of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde (voor zover deze betrouwbaar kan worden vastgesteld en materieel is) en tegen die reële waarde verwerkt in de exploitatierekening.

Contributies

De contributies worden op basis van kwartaallidmaatschappen van leden vooraf per kwartaal in rekening gebracht aan clubs. Voor leden die in de loop van het kwartaal instromen wordt achteraf per de eerste van het volgende kwartaal gefactureerd. Op basis van kwartaaltarief per lid wordt de contributieopbrengst verantwoord in het jaar waarop deze kwartaallidmaatschappen betrekking hebben.

Subsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten (exploitatie-rekening) in het jaar waarvoor de subsidies zijn toegekend en waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het zeker is dat deze worden ontvangen en de KNGU de condities voor ontvangst kan aantonen.

Sponsorbijdragen

Bijdragen van sponsors, zowel cash als barter, worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

Lasten

De lasten worden toegerekend aan het jaar waarin zij betrekking hebben. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Personeelskosten worden toegerekend aan de verschillende activiteiten. Uitgangspunt is daarbij de business unit waar de betreffende medewerk(st)ers werkzaam zijn en welke activiteiten zij uitvoeren. Stafmedewerkers vallen onder de service units. Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de exploitatierekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit. De KNGU neemt een verplichting op als zij zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden om een ontslag- of transitievergoeding te betalen. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie neemt de KNGU de kosten van een ontslag- of transitievergoeding op in een reorganisatievoorziening. In geval van operationele leasing worden de leasebetalingen lineair over de leaseperiode ten laste van de exploitatierekening gebracht.

Pensioenen

De aan pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de exploitatierekening verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaar einde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

5.5 TOELICHTING OP DE BALANS

1 Vaste activa

	Afschrijvings- percentages	Aanschaf- waarde	Afschrijving t/m 2023	Boekwaarde 31-12-23	Investing 2024	Afschrijving 2024	Aanschaf waarde	Cumulatieve Afschrijving t/m 2024	Cumulatieve Boekwaarde t/m 2024
		€	€	€	€	€	€	€	€
Immateriële vaste activa									
1. Automatisering software	20% - 25%	1.591.364	935.655	655.709	632.068	90.623	2.223.432	1.026.279	1.197.154
2. Websites	20%	375.887	375.888	0	0	0	375.887	375.888	0
		1.967.252	1.311.543	655.709	632.068	90.623	2.599.320	1.402.166	1.197.154
Materiële vaste activa									
3. Inventaris	20%	803.085	792.833	10.252	15.294	6.307	818.379	799.140	19.238
4. Renovatie bondsbureau	10%	110.478	67.363	43.115	183.014	26.250	293.492	93.613	199.879
5. Kantoomachines	20%	3.976	3.805	171	29.635	6.096	33.611	9.901	23.710
6. Automatisering hardware	25%	663.932	605.381	58.552	11.505	21.756	675.437	627.137	48.300
7. Toestellenpakket J/F	16,6% - 50%	888.484	561.651	326.833	100.036	111.254	988.519	672.905	315.614
		2.469.955	2.031.034	438.921	339.483	171.663	2.809.438	2.202.696	606.742
TOTAAL		4.437.207	3.342.576	1.094.630	971.551	262.286	5.408.758	3.604.863	1.803.895

Van de investeringen in 2022, 2023 en 2024 hebben de volgende bedragen betrekking op vooruitbetalingen op materiële en immateriële vaste activa: software (nieuw CRM) € 590.378 (waarvan € 11.870 uit 2022 en € 487.192 uit 2023). Ten aanzien van deze bedragen zijn in 2024 de afschrijvingen nog niet gestart.

De stijging in de boekwaarde is voornamelijk toe te schrijven aan de investeringen in het nieuwe CRM, het nieuwe toestellenpakket en de verbouwing van het nieuwe bondsbureau op Papendal.

De totale materiële vaste activa zijn tegen brand en diefstal verzekerd.

2 Voorraden

De per balansdatum aanwezige voorraden zijn als volgt gespecificeerd:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
nijntje Bewegdiploma materiaal, kleding Craft, opleidingsmateriaal, Fundamentals	123.337	124.583
Balanswaarde per 31 december	123.337	124.583

De voorraadpositie is gestabiliseerd ten opzichte van vorig jaar.



3 Vorderingen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Debiteuren		
Saldo per 31 december:	442.074	585.459
Af: voorziening voor dubieuze vorderingen (gewaardeerd op basis van risico-inventarisatie)	73.364	70.797
Balans per 31 december	368.711	514.662

De daling van de debiteurenpositie is het gevolg van de digitalisering van het herinnering- en aanmaningsproces binnen het nieuwe boekhoudpakket.

Deze voorziening wordt bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
<i>Overige vorderingen en overlopende activa</i>		
Vooruitbetaalde bedragen	227.522	180.679
Overige nog te ontvangen bedragen	376.222	273.622
Balans per 31 december	603.745	454.301

De vooruitbetaalde bedragen bestaan onder andere uit verzekeringskosten (€ 150.210) en ICT-kosten (€ 26.950).

De nog te ontvangen bedragen bestaan voornamelijk uit:

- de laatste contributiefacturatie van 2024, € 165.737;
- nog te ontvangen subsidiegelden (zie toelichting op de exploitatie - 9 subsidies), € 103.602;
- rente-afrekening Rabobank, € 33.690;
- pro-rata regeling (2024) Belastingdienst, € 40.000.

4 Liquide middelen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Kasgeld	650	0
Bankrekeningen	3.530.905	3.727.426
Balans per 31 december	3.531.555	3.727.426

De liquide middelen bestaan volledig uit diverse betaalrekeningen.

5 Eigen vermogen

	Algemene reserve	Continuïteitsreserve	Bestemmingsreserves	TOTAAL
	€	€	€	€
Stand per 31 december 2023	461.926	2.500.000	132.162	3.094.088
Dotatie	59.945	0	185.000	244.945
Onttrekking	0	0	-18.976	-18.976
Balans per 31 december 2024	521.871	2.500.000	298.186	3.320.057

Bestemmingsreserves

Onderstaand puntsgewijs de mutaties in de bestemmingsreserves:

- een onttrekking van de gerealloceerde topsportgelden van 2023 naar 2024 (-€ 18.976);
- een dotatie met betrekking tot organisatieontwikkeling & innovatie (+€ 155.000);
- een dotatie met betrekking tot internationale- en intercontinentale juryopleidingen (+€ 30.000).

Algemene reserve

Het netto resultaat 2024 na de mutaties in de bestemmingsreserves is toegevoegd aan de algemene reserve.

Continuïteitsreserve

Er zijn in 2024 geen mutaties geweest in de continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve is volledig gedekt door vlottende liquiditeit.

Vanwege het positieve resultaat voldoet de algemene reserve op balansdatum weer aan de eisen vanuit het financieel statuut.

Ook de continuïteitsreserve voldoet aan de eisen vanuit het financieel statuut.

Alle reserves zijn per balansdatum 31-12-2024 volledig gedekt door liquide middelen.

Specificatie Bestemmingsreserves:

Bestemmingsreserves	a	b	c	d	e	
	Materiaal turnhal	Rhönrad Rein Bloem	Topsport & Talentontwikkeling	Gymnastiek & Turnhistorie	Organisatieontwikkeling & innovatie	Strategische personeels planning en verzuim
	€	€	€	€	€	€
Stand per 31 december 2023	0	22.100	18.976	8.650	82.436	132.162
Dotatie	30.000	0	0	0	155.000	185.000
Onttrekking/vrijval	0	0	-18.976	0	0	-18.976
Balans per 31 december 2024	30.000	22.100	0	8.650	237.436	298.186

Toelichting per bestemmingsreserve:

- a** In 2024 is een bestemmingsreserve gevormd om tijdens de komende olympische cyclus fluctuaties in de kosten van de door FIG vereiste internationale en intercontinentale juryopleidingen op te vangen. Voorheen werd hiervoor een voorziening getroffen, maar vanaf nu zal dit via de bestemmingsreserve gebeuren. In 2024 is er € 30.000 aan deze reserve toegevoegd.
- b** In 2012 gevormd ten laste van de voorziening Rein Bloem. In 2013 t/m 2024 conform doelstellingen beperkt gemuteerd.
- c** Gevormd vanwege de reallocatie van sportagendagelden (topsport) naar een volgend jaar, conform de subsidieafspraken met NOC*NSF. In 2024 is er € 18.976 onttrokken.
- d** In 2023 is de stichting Gymnastiek- en Turnhistorie gestopt en heeft naast de activiteiten ook de financiële middelen overgedragen aan de KNGU. Ten aanzien van de overdragen financiële middelen is eind 2023 een bestemmingsreserve gevormd van € 8.650. De voorziening zal enkel worden aangewend voor activiteiten gerelateerd aan gymnastiek- en turnhistorie.
- e** De bestemmingsreserve is bedoeld voor de financiering van projecten op het gebied van innovatie en organisatieontwikkeling. In 2024 is de reserve aangevuld met € 100.000 om mogelijke onvoorziene kosten in verband met de herstructurering van de bondsbureauorganisatie op te vangen. Daarnaast zijn de budgetten voor het project leden- en contributiebeleid (€ 30.000) en het medewerkerstevredenheidsonderzoek (€ 25.000) van 2024 naar 2025 gerealloceerd.



6 Voorzieningen	a	b	c	TOTAAL
	Intercont. en internat. jurycursus	Transitie-vergoeding	Personeels-jubilea	31-12-2024
	€	€	€	€
Stand per 31 december 2023	94.025	124.699	32.349	251.073
Dotatie	0	38.733	4.022	42.755
Onttrekking/vrijval	-29.938	0	-4.466	-34.403
Stand per 31 december 2024	64.088	163.431	31.905	259.425

Toelichting per bestemmingsreserve:

- a Gevormd om fluctuaties in de uitgaven te bekostigen voor de door de FIG vereiste intercontinentale- en internationale jurycursussen. Deze valt begin 2025 volledig vrij en de komende olympische cyclus wordt hiervoor een bestemmingsreserve gevormd.
- b In 2024 heeft er een dotatie plaatsgevonden ten aanzien van de tijdelijke contracten voor nieuwe en reeds aanwezige medewerkers voor een bedrag van € 38.733.
- c Is op basis van CAO Sport gevormd in 2017 om te voorzien in de toekomstige kosten van jubilea bij dienstverbanden van 10, 25 en 40 jaar. In 2024 is de voorziening geactualiseerd.

Alle voorzieningen hebben een looptijd langer dan een jaar.

7 Overige schulden en overlopende passiva

Per balansdatum als volgt gespecificeerd:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
• Nog te betalen kosten	396.448	363.244
• Vakantiegeld/dagen	89.525	103.766
• Reservering DI (duurzame inzetbaarheid) budget	52.273	46.082
• Vooruitontvangen subsidiegelden	63.059	218.046
• Overige vooruitontvangen bedragen	689.990	423.582
• Vooruitontvangen cursusgelden	124.242	218.385
Balans per 31 december	1.415.536	1.373.104

- De openstaande bedragen omvatten onder andere accountantskosten, kosten voor ledenadministratiepakketten en kosten die voortvloeien uit de herstructurering van de bondsbureauorganisatie aan het einde van 2024.
- De reservering voor vakantiegeld en -dagen is aan het einde van 2024 aangepast.
- In de toelichting op de exploitatie is een verklaring opgenomen voor de vooruitontvangen subsidiegelden.
- De overige vooruitontvangen bedragen bestaan voornamelijk uit de subsidie voor het WK turnen 2026 ten behoeve van TIG Sports & Events (€ 350.000) en vooruitontvangen wedstrijdgeden voor 2025 (€ 226.378).
- De vooruitontvangen cursusgelden zijn aan het einde van 2024 aangepast op basis van het aantal cursisten in opleiding. Door de invoering van het nieuwe CRM-systeem is het aantal cursisten gedurende 2024 gecontroleerd en opgeschoond, wat resulteerde in een aanzienlijke daling van de
- De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd korter dan één jaar.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

31-12-24	Huisvesting	ICT/website	Verzekeringen	Overig	Totaal	31-12-23	Huisvesting	ICT/website	Verzekeringen	Overig	Totaal
< 1 jaar	77.084	339.284	225.575	153.501	795.444	< 1 jaar	74.626	518.466	225.540	137.191	955.823
1 - 5 jaar	308.366	254.400		92.529	732.349	1 - 5 jaar	298.504	0	0	224.854	523.358
> 5 jaar	308.366				231.252	> 5 jaar	373.130	0	0	0	373.130

In het bovenstaande overzicht zijn de contractuele verplichtingen gecategoriseerd naar kort, middellang en lang.

In de kolommen is aangegeven welk type contracten het betreft.

Financiële instrumenten

Algemeen: De in deze toelichting opgenomen gegevens verschaffen informatie die behulpzaam zijn bij het schatten van de omvang van risico's die verbonden zijn aan zowel de in de balans opgenomen als de niet in de balans opgenomen financiële instrumenten. De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden. De belangrijkste risico's uit hoofde van de financiële instrumenten zijn het kredietrisico en het liquiditeitsrisico. Het beleid om deze risico's te beperken, luidt als volgt:

Kredietrisico: De KNGU handelt met vaste partijen (banken, sponsors, NOC*NSF, clubs/leden) en heeft op die wijze ervaring met de kredietwaardigheid van deze partijen. Tevens heeft de KNGU een financieel statuut opgesteld om de omvang van het kredietrisico bij elke financiële instelling te beperken. Bovendien bewaakt de KNGU haar vorderingen en hanteert een aanmaningsprocedure. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico minimaal.

Liquiditeitsrisico: Periodiek worden liquiditeitsbegrotingen opgesteld. Door tussentijdse monitoring en eventuele bijsturing worden liquiditeitsrisico's beheerst. Het liquiditeitsrisico acht het bestuur minimaal.

Reële waarde: De reële waarde van de financiële instrumenten wijkt gering af van de boekwaarde.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op de in deze jaarrekening opgenomen gegevens.



5.6 TOELICHTING OP DE EXPLOITATIE

8 Bijdrage Sportagendagelden	Verantwoording €	Begroting 2024 €	Toekenning €	Reallocatie €	Te ontvangen €
Rubriek					
1. Basisfinanciering					
1.1 Sportbonden	958.114	961.887	958.114	0	0
3. Topsport					
3.1a Maatwerkfinanciering topsport	1.076.210	1.000.868	1.076.210	0	0
3.1b Actiebudget	72.400	0	72.400	0	0
	1.148.610	1.000.868	1.148.610	0	0
5. Overig					
5.4 Versterken sportbonden II	147.047	147.047	210.106	63.059	0
5.4 Reallocatie versterken sportbonden II (2023)	145.187	0	145.187	0	0
	292.234	147.047	355.293	63.059	0
9. Reallocatie					
Reallocatie 2023 - 3.1a turnen dames	14.169	0	14.169	0	0
Totaal bijdrage sportagendagelden	2.413.127	2.109.802	2.476.186	63.059	0
Overige subsidies					
Clubondersteuning	75.340	0	75.340	0	0
Opvolging onderzoek grensoverschrijdend gedrag	429.831	450.000	429.831	0	103.602
Totaal overige subsidies	505.171	450.000	505.171	0	103.602
TOTAAL	2.918.298	2.559.802	2.981.357	63.059	103.602

De subsidies voor 2024 zijn verstrekt conform de toekenningsvoorwaarden en voldoen aan de afrekeningscriteria.

Subsidies voor de voorgaande jaren zijn definitief afgerekend tot en met 2023; de afrekening van 2024 vindt plaats in 2025.

De reguliere subsidiegelden met betrekking tot de basisfinanciering en topsport zijn stabiel.

De extra subsidiebatens ten opzichte van de begroting zijn toe te schrijven aan projectsubsidies.

Wat betreft de verantwoorde subsidie van € 429.831 voor de opvolging van het onderzoek naar grensoverschrijdend gedrag is per eind 2024 een bedrag van € 326.229 ontvangen (nog te ontvangen: € 103.602). De subsidie is eind 2024 beëindigd en zal in 2025 volledig worden verantwoord.

* Als 'Overige nog te ontvangen bedragen' opgenomen op de balans.

** Als 'Vooruitontvangen subsidiegelden' opgenomen op de balans.



9 Bijdragen	2024	Begroting 2024	2023
9.1 Sporters & Fans	€	€	€
Inkomsten wedstrijden- en overige activiteiten	1.739.847	1.402.100	1.696.213
Inkomsten NKnl	370.587	300.500	366.699
Inkomsten Bewegdiploma	170.927	132.212	347.337
Inkomsten Wereld Gymnaestrada	0	0	631.195
Verhuur toestellenpakket	123.441	290.000	185.110
Juryopleidingen	25.510	90.000	0
	2.430.312	2.214.812	3.226.555

De inkomsten uit wedstrijden en overige activiteiten waren hoger dan begroot, doordat er meer (internationale) wedstrijden en deelnames plaatsvonden.

De inkomsten van NK.nl waren hoger dan begroot, vanwege meer ticketinkomsten en deelnemersbijdragen.

De inkomsten van het Bewegdiploma zijn door diverse extra activiteiten boven de begroting uitgekomen.

De begrote inkomsten uit verhuur van toestellen zijn inclusief de interne verhuur.

De werkelijke kosten zijn exclusief de interne verhuur van € 184.600.

De inkomsten uit juryopleidingen komen voort uit het actief innen van boetes. De begrote inkomsten zijn echter gebaseerd op de vrijval van de voorziening voor internationale en intercontinentale juryopleidingen.

	2024	Begroting 2024	2023
9.2 Trainers en coaches	€	€	€
Deelnemersbijdrage opleidingen	649.382	502.375	511.380
Uitgifte licenties	14.317	16.000	17.536
	663.698	518.375	528.916

De deelnemersbijdragen voor opleidingen zijn, mede vanwege het opschonen van het aantal cursisten in opleiding, hoger dan begroot.

De licentie-inkomsten zijn iets lager dan begroot.

	2024	Begroting 2024	2023
9.3 Clubbestuurders	€	€	€
Inkomsten bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering	43.405	43.500	42.740
Abonnementen inkomsten The Connection	86.111	98.500	84.072
	129.516	142.000	126.812

De inkomsten uit verzekeringen zijn nagenoeg conform de begroting.

De abonnementsinkomsten bij The Connection zijn lager, veroorzaakt door regelgeving waardoor de inkomsten exclusief BTW zijn meegenomen, dit in tegenstelling tot de begroting.

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
9.4 Topsport			
Inkomsten sponsoring	9.000	9.000	9.000
Overige inkomsten topsport	147.732	100.000	133.368
	156.732	109.000	142.368

De inkomsten uit sponsoring (NOS) zijn conform de begroting.

De overige inkomsten waren hoger dan begroot, waardoor de totale inkomsten uit bijdragen boven de begroting uitkwamen.

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
9.5 Bedrijfsvoering			
Inkomsten turnhal	0	0	68.381
Parkour/freerunning	6.790	20.000	0
Inkomsten partnerprogramma en sponsoring	5.000	125.000	46.458
Rentebaten	33.690	0	26.424
Overige inkomsten bedrijfsvoering	174.867	0	82.393
	220.348	145.000	223.657

Vanwege de verhuizing naar Papendal zijn er geen inkomsten uit de turnhal.

De inkomsten uit sponsoring zijn substantieel lager dan begroot. In de begroting werd rekening gehouden met sponsorinkomsten vanuit de TeamNL-sponsorpropositie; echter deze sponsordeal is niet doorgegaan.

Rentebaten waren niet begroot.

Het overgrote deel van de overige bedrijfsinkomsten komt voort uit de verwerking van de btw pro-rata regeling met de Belastingdienst voor een bedrag van € 118.219.



10 Lasten	2024	Begroting 2024	2023
10.1 Sporters & Fans	€	€	€
Kosten wedstrijden- en overige activiteiten	1.850.461	1.484.350	1.833.410
Kosten NKnl	627.229	550.500	610.639
Kosten juryopleidingen	73.459	195.000	107.338
Kosten Beweegdiploma	161.234	126.865	228.527
Kosten Wereld Gymnaestrada	0	0	676.703
Kosten verhuur toestellenpakket	127.747	270.000	162.436
Personeelskosten	949.031	883.242	790.960
	3.789.161	3.509.957	4.410.013

De kosten met betrekking tot wedstrijden en overige activiteiten zijn hoger dan begroot, maar ook de inkomsten waren fors hoger, waardoor het nettoresultaat nagenoeg gelijk is aan de begroting.

Ook bij NK.nl is, ondanks de extra inkomsten, het nettoresultaat nagenoeg gelijk aan de begroting, vanwege diverse kostenstijgingen en extra kosten.

Bij het nijntje Beweegdiploma waren de inkomsten hoger, maar tegenover de extra inkomsten stonden ook lasten, waardoor het nettoresultaat nagenoeg gelijk is aan de begroting.

Net als bij de begrote inkomsten waren ook de interne kosten meegenomen in de begroting. Bij de realisatie zijn de interne kosten niet meegenomen. Het nettoresultaat is per saldo iets hoger dan begroot.

De personele lasten zijn fors hoger dan begroot vanwege de inhuur van personeel.

	2024	Begroting 2024	2023
10.2 Trainers en coaches	€	€	€
Kosten opleidingen	427.224	399.912	411.282
Personeelskosten	415.256	462.684	299.161
	842.480	862.596	710.443

De kosten met betrekking tot opleidingen waren in lijn met de begroting 2024.

	2024	Begroting 2024	2023
11.3 Clubbestuurders	€	€	€
Kosten verzekeringen	238.195	260.910	201.716
Kosten The Connection	72.600	85.000	83.720
Kosten ledenadministratiesystemen	165.924	165.137	147.525
Kosten muziekrechten	72.221	67.524	64.636
Overige kosten clubservices	24.724	57.500	28.284
Personeelskosten	588.343	680.608	498.943
	1.162.007	1.316.679	1.024.825

De kosten voor verzekeringen en overige kosten voor clubservices zijn lager dan begroot. De kosten voor muziekrechten waren hoger dan begroot. De overige kosten zijn in lijn met de begroting 2024.

De personeelskosten zijn lager vanwege het niet invullen van onder andere de productmanagement vacature.

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
10.4 Topsport			
Turnen dames	360.266	264.838	375.326
Turnen heren	335.309	193.143	469.356
Prestatiepotentie WAG (subsidie)	75.340	0	0
Overig	563	0	4.138
Personeelskosten	1.536.370	1.451.887	1.357.129
	2.307.848	1.909.868	2.205.950

Er is een overbesteding van € 112.997 binnen het dames- en herenturnen, veroorzaakt door de hoge kosten van het programma.

In 2024 zijn er al aanzienlijke bezuinigingen doorgevoerd, waarbij sommige onderdelen van het programma zijn geschrapt of aangepast om te voorkomen dat het tekort verder opliep. Bij de begroting werd rekening gehouden met bepaalde (sponsor)inkomsten, die uiteindelijk niet zijn gerealiseerd.

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
10.5 Bedrijfsvoering			
Marketing & Communicatie	177.758	278.390	198.035
HR	268.901	208.500	158.873
Vrijwilligers	10.985	15.000	3.450
Financiën & Control	104.234	112.000	155.071
ICT	384.711	358.947	399.936
Bestuurlijke Zaken	128.985	142.000	155.677
Huisvestingskosten	137.893	165.973	351.433
Bureaunkosten	30.619	31.500	49.379
Innovatie & organisatieontwikkeling	45.283	90.000	108.635
Parkour/freerunning	41.340	60.000	0
Procesoptimalisatie wedstrijden	72.028	39.848	0
WK turnen 2026	61.663	20.000	29.393
Versterken sportbonden (subsidie)	292.234	47.047	64.919
Opvolging onderzoek grensoverschrijdend gedrag (subsidie)	430.499	373.126	178.782
Personeelskosten	1.583.769	1.678.732	1.715.754
	3.770.902	3.621.063	3.569.337

De lasten binnen de bedrijfsvoering zijn hoger dan begroot. Hieronder staan de grootste fluctuaties:

- De kosten voor marketing en communicatie zijn lager, doordat er minder sponsorinkomsten waren dan begroot en er daardoor ook minder kosten zijn gemaakt.
- De HR-kosten waren hoger vanwege de extra kosten voortvloeiend uit de herstructurering.
- De huisvestingskosten waren lager dan begroot, doordat de totale investeringskosten van de verbouwing lager zijn uitgevallen dan de oorspronkelijke businesscase waarop de begroting was gebaseerd.
- De kosten voor de verschillende projecten waren hoger dan begroot, maar daar stonden echter ook extra subsidieinkomsten tegenover.
- Bezoldiging bestuurders: géén (uitgezonderd declarabele kosten).

Totaal Lasten

11.872.399

11.220.163

11.920.567

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Recapitulatie Personeelskosten			
Units			
Sporters & Fans	949.031	883.242	790.960
Support	1.003.599	1.143.292	798.104
Topsport & Talentontwikkeling	1.536.370	1.451.887	1.357.129
Bedrijfsvoering	1.583.769	1.678.732	1.715.754
	5.072.769	5.157.153	4.661.948
Dienstverband			
Personeel kernformatie	3.848.743	3.896.341	3.558.068
Personeel flexformatie	1.183.773	1.248.811	1.079.011
Transitievergoedingen	40.253	12.000	24.869
	5.072.769	5.157.153	4.661.948
Kostensoorten			
Lonen en salarissen	3.722.266	3.680.589	3.438.627
Sociale lasten	660.062	668.768	547.411
Pensioenpremie	320.760	324.991	284.359
Verzekeringen personeel	9.500	21.373	8.675
Reiskostenvergoeding	52.400	78.220	14.890
Overige personeelskosten	307.782	383.212	367.986
	5.072.769	5.157.153	4.661.948

Aantal werknemers en fte:

In het jaarverslag is in 'hoofdstuk 1.4 Werkorganisatie' een specificatie medewerkers/FTE opgenomen.

Pensioenen

De KNGU is op grond van de CAO Sport aangesloten bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). De te betalen pensioenpremies worden jaarlijks vastgesteld op grond van de reglementen van PFZW. De verdeling van de pensioenpremie tussen werkgever en werknemer is 50/50 conform CAO Sport (art. 24).

Het bestuur van het pensioenfonds beslist jaarlijks in hoeverre pensioenuitkeringen en pensioenaanspraken worden aangepast. Het betreft een middelloonregeling.

CONTROLE & JAARREKENING



6.1 Statutaire regeling omtrent het resultaat

Er is geen statutaire regeling omtrent het resultaat. Met inachtneming van het vastgestelde financieel beleid (financieel statuut d.d. 11 september 2011, herzien op 13 november 2019 en 7 juli 2021) kan op voorstel van het bestuur het overschot of het tekort in de algemene vergadering van de bondsraad uitsluitend als volgt worden bestemd:

- handhaven onder de algemene reserve en/of continuïteitsreserve.
- vanuit het positieve resultaat en/of algemene reserve een bestemmingsreserve of een bestemmingsfonds creëren.

In Toelichting 6 Eigen Vermogen is een voorstel van het bondsbestuur opgenomen voor de resultaat bestemming.

6.2 Controle door de accountant

Het bondsbestuur heeft -binnen de kaders van de Code voor Goed Sportbestuur en het KNGU Financieel Statuut - Coney aangewezen als accountant ter controle van de jaarrekening 2024.

6.3 Goedkeuring en vaststelling van de Jaarrekening

De jaarrekening 2024 is op 3 april 2025 opgemaakt en vastgesteld door het bondsbestuur. Vervolgens is deze ter goedkeuring voorgelegd aan de bondsraad op 12 mei 2025.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de Bondsraad van de Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van de Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaam-

heden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 8 mei 2025

Coney Assurance B.V.

Was getekend

drs. P de Kok RA